



Het Alkmaars Coalitieakkoord 2022-2026

Inhoud

Voorwoord	3
1. Inwoner en bestuur	5
a. Algemeen bestuur	5
b. Dienstverlening	6
c. Regionale Samenwerking	7
d. Asielzoekers en vluchtelingen	7
2. Vitaliteit	9
a. Onderwijs en jeugd	9
b. Kunst, cultuur en cultureel erfgoed	10
c. Sport	11
d. Maatschappelijke ondersteuning	12
e. Jeugdzorg	13
f. Participatie, werk en inkomen.	13
g. Armoedebeleid en schuldhulpverlening	14
h. Diversiteit	15
i. Volksgezondheid	16
3. Bedrijvigheid	18
a. Economie	18
b. Toerisme en Citymarketing	19
c. Evenementen	19
d. Agrarische economie	20
4. Leefbaarheid	21
a. Veiligheid	21
b. Bereikbaarheid	23
c. Wonen en ruimtelijke ordening	24
d. Parkeren	26
e. Alkmaars Kanaal	27
f. Buitenruimte	27
g. Buurtgericht werken	28
h. Dorpen- en kernenbeleid	29
5. Duurzaamheid	31
a. Groen en Biodiversiteit (klimaatadaptatie)	31
b. Energie- en warmtetransitie	32
c. Schone en circulaire gemeente (Milieu en afval)	33
6. Gemeentefinanciën	35
7. Portefeuilleverdeling	37

Voorwoord

**Aan alle inwoners van de gemeente Alkmaar,
Trots zijn wij op onze gemeente: onze historische binnenstad, levendige en groene wijken, op het uitgestrekte polderlandschap met de mooie dorpen en kernen. Elk onderdeel van de gemeente heeft een eigen verhaal. Maar samen zijn en maken we onze gemeente. We zijn open en nieuwsgierig naar de wereld om ons heen, wij hebben bravoure en we zijn soms ook eigenwijs. Maar bovenal hebben we hart voor elkaar.**

Alkmaar heeft een indrukwekkende historie. In 2023 vieren wij 450 jaar Alkmaars Ontzet. Dan staan we stil bij vrijheid en wat dat betekent voor alle inwoners van onze gemeente. Het recht van een ieder om te zijn wie je wilt zijn, en te denken en te geloven wat je wilt. Maar ook de opdracht om verdraagzaam te zijn en te blijven luisteren en leren van elkaar. En zo een brug te slaan van de geschiedenis, via het nu, naar de toekomst.

Voor u ligt het coalitieakkoord van GroenLinks, BAS, PvdA, CDA, Leefbaar Alkmaar, ChristenUnie en SP. De komende vier jaar zetten wij ons met hart en ziel in voor een kansrijke, duurzame en solidaire toekomst van onze groeiende gemeente met een belangrijke regiofunctie in Noord-Holland. Wij vinden het belangrijk om deze toekomst samen met jullie, inwoners, ondernemers, organisatie en instellingen, verenigingen en vrijwilligers vorm te geven.

We staan namelijk de komende jaren voor grote opgaven. Mondiale vraagstukken als klimaatverandering, migratie, oorlog op ons continent waardoor schaarste toeneemt, en de stijging van de gasprijs, hebben ook gevolgen voor onze lokale gemeenschap. De kosten van levensonderhoud voor burgers nemen toe. Er is steeds meer sprake van energie-armoede waardoor de noodzaak van betaalbare (energie) oplossingen toeneemt. De woningnood is groot. Het vraagt enorme inzet, samenwerking en daadkracht om zoveel mogelijk te voldoen aan de vraag naar woningen vanuit verschillende groepen inwoners. Groei brengt ook opgaven met zich mee rondom mobiliteit, bereikbaarheid en leefbaarheid. Het is noodzakelijk om blijvende aandacht te hebben voor de meer kwetsbare groepen in de samenleving wanneer zij een steuntje in de rug nodig hebben. Aan mensen die vluchten voor

vervolgung, oorlog en geweld bieden wij waar nodig een veilige haven.

Wij hebben gekozen voor een coalitieakkoord waarin duidelijke keuzes zijn gemaakt. Er staan stevige ambities in, waarbij toon en richting is aangegeven. De komende maanden gaat het college aan de slag met een uitvoeringsprogramma, inclusief een realistische financiële en qua capaciteit passende invulling daarvan. Naar verwachting zal het college in het najaar van 2022 met een concrete uitwerking komen.

Wij gaan in de komende vier jaar structureel in gesprek om jullie als inwoners te betrekken bij de verdere uitwerking en keuzes die wij maken vanuit dit coalitieakkoord. Want wij willen een betrouwbare overheid zijn, goed werk leveren, luisteren naar onze inwoners en leren waar en wanneer wij het beter kunnen doen. We nodigen daarom alle partijen, onze inwoners, ondernemers en organisaties uit om actief hun inbreng te leveren in de komende vier jaar, op de verschillende thema's uit ons akkoord.

Het college van de gemeente Alkmaar zal voor inwoners bereikbaar en toegankelijk zijn. Wij gaan alle kernen en wijken langs om te zien wat het lokale bestuur voor onze inwoners kan doen. Wij willen de raad en inwoners actief informeren over ons werk: halverwege deze collegeperiode leggen wij als college verantwoording af in een tussentijdse stand van zaken van de uitvoering van dit akkoord.

Wij vormen als coalitie een brede afspiegeling vanuit de lokale samenleving: grotere en kleinere partijen; partijen met ervaring en partijen die vanwege het vertrouwen van de kiezer nu een kans hebben deel uit te maken van het gemeentebestuur. Wij hebben veel vertrouwen in

elkaar, en zitten vol enthousiasme en energie om het gezamenlijk het nieuwe bestuur van onze prachtgemeente te vormen.

Wij gaan aan de slag en wij hopen op uw steun, betrokkenheid en deelname!

Maaïke Kardinaal - GroenLinks

Ben Bijl - BAS

David Rubio Borrajo - PvdA

Gosse Postma - CDA

John Hagens/Maya Bolte - Leefbaar Alkmaar

Ronald van Veen - ChristenUnie

Rigo Wijdoogen - SP



1. Inwoner en bestuur

a. Algemeen bestuur

Bestuurscultuur

Een betrouwbare lokale overheid staat dicht bij de bewoners, ondernemers, instellingen en organisaties. Het college en de gemeenteraad zetten, ook onderling, in op een open houding en transparante werkwijze bij de totstandkoming en uitvoering van beleid. We willen breed gedragen plannen en voorstellen realiseren waarbij alle inhoudelijke argumenten aan de voorkant zijn doordacht en gewogen en die gebaseerd zijn op betrouwbaar onderzoek. Vertrouwen, respect en waardering zijn onze uitgangspunten.

Participatie

We willen weten wat er speelt onder inwoners en onze maatschappelijke partners en betrekken de samenleving zoveel mogelijk bij besluitvorming. Dit doen we in ieder geval via de bestaande participatiemogelijkheden- en verplichtingen. We noemen bijvoorbeeld de mogelijkheid voor zowel burgers als de raad om een referendum te initiëren over een voor de gemeente belangrijk vraagstuk. We bieden volop ruimte aan inwoners die via eigen initiatieven verantwoordelijkheden op zich nemen op het gebied van duurzaamheid,

energie, zorg, lokale economie of wijkbeheer. Specifieke aandacht gaat de komende jaren uit naar het betrekken van jongeren.

Sommige thema's, zoals mobiliteit of de energietransitie, zijn meer complex. In dergelijke gevallen kan gedacht worden aan een pilot burgerberaad waarbij gelote inwoners ondersteund met experts de gelegenheid krijgen om een zorgvuldig onderbouwd richtinggevend advies te geven. Het college en de raad blijven vanzelfsprekend te allen tijde verantwoordelijk voor de uiteindelijke besluitvorming.

Het is belangrijk dat betrokken burgers, organisaties, instellingen en bedrijven weten wat wordt beoogd met de participatie, binnen welke kaders wordt geparticipeerd en wat de verplichtingen zijn van de initiatiefnemers van het beleid of het plan. Een helder en transparant participatiebeleid is hiervoor van belang.

Concrete voorstellen:

- Het ingezette traject tot verbetering van de bestuurscultuur wordt verder uitgewerkt en geïntensiveerd.
- Burgerinitiatieven worden door de gemeente zo goed mogelijk ondersteund, bijvoorbeeld door

hier (meer) ambtelijke capaciteit voor vrij te maken en/of een apart Burgerinitiatiefloket.

- We betrekken jongeren bij onderwerpen die hen aangaan en zetten in op hun deelname aan de lokale democratie door de functie van kinderburgemeester door te ontwikkelen en een jongerenraad te stimuleren.
- We onderzoeken en experimenteren met het werken met nieuwe vormen van participatie, bijvoorbeeld in de vorm van een internetpanel, burgerfora, dorps- en wijkpanels en de inzet van 'burgerberaden'.

b. Dienstverlening

Menselijke maat

Het hanteren van de menselijke maat is het belangrijkste uitgangspunt van gemeentelijke dienstverlening. Hiermee bedoelen we dat *recht gedaan wordt aan de individuele omstandigheden en belangen van mensen bij de totstandkoming en uitvoering van beleid, wet- en regelgeving, dat de menselijke waardigheid beschermd wordt en mensen met respect en inlevingsvermogen behandeld worden* (College van de Rechten van de Mens, november 2020).

Uitgaan van de menselijke maat betekent dat een overheid burgers niet bejegt met achterdocht en wantrouwen, maar in gesprek gaat en de persoon boven het proces stelt.

Dit is niet alleen goed voor burgers zelf, maar voor de samenleving als geheel omdat dit het vertrouwen onderling, en het vertrouwen in de overheid vergroot. Wij willen een voorbeeld zijn in het tonen van respect voor en waardering van alle inwoners.

Toegankelijkheid en kwaliteit

We zetten ons in voor dienstbare, klantvriendelijke en toegankelijke gemeentelijke dienstverlening, zowel in de stad als in de dorpen.

We staan voor de kwaliteit van de dienstverlening door zorg te dragen voor goede sturing en controle over de manier waarop uit- en aanbestedingen aan derden plaatsvinden. Goed werkgeverschap, waaronder aandacht voor baan zekerheid, arbeidsvoorwaarden en arbeidsomstandigheden maakt hier onderdeel van uit.

Concrete voorstellen:

- We staan voor een gemeentelijke organisatie die de menselijke maat nastreeft en in hoge mate sensitief is voor wat dit in de uitvoering van de dienstverlening betekent. We stimuleren daartoe alle mogelijke inzet om dit te ondersteunen, zoals intervisie en training.
- Gemeentelijke communicatie (regels, formulieren en documenten) is duidelijk, voor iedereen voldoende begrijpelijk en wordt waar nodig vereenvoudigd.
- We investeren in digitale training en ondersteuning voor inwoners die niet (makkelijk) meekomen in de digitale ontwikkeling.
- Waar mogelijk schrappen we overbodige regels (deregulering) en/of vereenvoudigen we die (bijvoorbeeld een meldingsplicht voor buurtfeesten en kleinschalige rommelmarkten in plaats van het aanvragen van vergunningen).
- De gemeente is voldoende fysiek en telefonisch toegankelijk en bereikbaar. Het Stadskantoor en dependances in Alkmaar-Noord, Schermerhorn en Graft moeten voldoende openingsuren hebben om burgers te kunnen ontvangen.
- De gemeente beschikt over een sociale kaart die helder en gebruiksvriendelijk is, zowel digitaal als op papier zodat de inwoners snel de juiste instanties kunnen vinden voor hun hulpvraag.
- We continueren voorlichting en informatieve projecten met de inzet van ervaringsdeskundigen.
- Openbare documentatie en publicaties van de gemeente moeten eenvoudig te vinden zijn. De website wordt hiertoe waar nodig verbeterd en toegankelijker gemaakt. Berichten over aanvragen en besluiten, zoals vergunningen, (bestemmings)plannen en lokale regelgeving zijn niet alleen digitaal in te zien, maar verschijnen ook in de lokale media.
- De gemeente en overige lokale instanties waarborgen de privacy van inwoners en voldoen volledig aan de AVG-eisen.
- Wanneer huidige uit- en aanbestedingsovereenkomsten met betrekking tot onderwerpen die burgers raken (zoals zorg en welzijn) aflopen, wordt de raad hierover geïnformeerd zodat deze mee kan praten over vervolgstappen, en waar nodig of gewenst andere manieren van continuering van de dienstverlening, en de voor- en nadelen daarvan, kan (laten) onderzoeken.

- Vanuit de kaders van het huidige gemeentelijke inkoopbeleid verbeteren we (waar nodig) de positie van lokale ondernemers in de aanbestedingspraktijk.
- De afgelopen periode zijn verschillende gemeentelijke eigendommen als parkeer-garages, scholen en theater De Vest op afstand gezet in een gemeentelijke BV. Voor deze en bij eventuele verdere privatisering van deze eigendommen waarborgen we dat dergelijke essentiële voorzieningen altijd onder juridische zeggenschap van de gemeente blijven.

c. Regionale Samenwerking

Vraagstukken die over onze gemeentegrenzen heen gaan, pakken we op regionaal niveau op. De komende vier jaar optimaliseren we de banden met onze buurgemeenten Dijk en Waard, Uitgeest, Heiloo, Castricum en Bergen om de regio te versterken en dienstbaar te zijn in onze rol als centrumgemeente. Ook investeren we in de relaties met de provincie, de regio Noord-Holland Noord en de Metropoolregio Amsterdam (MRA) gezien de vele gezamenlijke opgaven, zoals arbeidsmarkt en bedrijvigheid, bereikbaarheid en economie, duurzaamheid en woningbouw. We spelen een voortrekkersrol bij het realiseren van voldoende controle op de gemeenschappelijke regelingen.

Concrete voorstellen:

- De regio Alkmaar gaat nog meer inzetten op energie-innovatie. Met een beroep op EU-subsidies zetten we pilots op ten behoeve van veelbelovende nieuwe technieken rondom bijvoorbeeld energieopslag.
- Rondom innovaties willen wij als centrumgemeente toonaangevend zijn, door uitdrukkelijk innovatieve bedrijven en kennisinstellingen naar Alkmaar te halen.
- Ook intensiveren we de regionale samenwerking op het gebied van jeugdzorg om te voorkomen dat zorgaanbieders voor iedere gemeente andere regels moeten volgen.
- De Focusagenda is en blijft de basis voor de regionale overlegstructuur. Tenminste tweemaal per jaar zijn er regionale raadsavonden waar wordt gesproken over de voortgang van de Focusagenda. Deze bijeenkomsten worden voorbereid door de Regio Raadswerkgroep.

d. Asielzoekers en vluchtelingen

Uit internationale afspraken volgt dat iedereen op de vlucht het recht heeft asiel aan te vragen, en dat niemand zonder beoordeling van de individuele omstandigheden mag worden teruggestuurd naar een onveilige situatie, of de bommen nu vallen in Kyiv of Kabul. Lokaal betekent dit dat wij een welkome samenleving vormen voor mensen op zoek naar veiligheid en bescherming tegen vervolging, conflicten en mensenrechtenschendingen en dat wij een humaan en rechtvaardig asiel- en vluchtelingenbeleid voeren. Direct en laagdrempelig contact tussen asielzoekers en vluchtelingen, en lokale inwoners in de gemeenschap is bevorderend voor de integratie en het draagvlak.

Het is van groot belang dat we uit de huidige, inmiddels permanente, asielopvangcrisis raken en dat we het gesleep met mensen van de ene tijdelijke noodopvang naar de volgende groot-schalige crisisopvang achter ons laten. Dat is van belang voor de interbestuurlijke verhoudingen, voor behoud van het draagvlak voor vluchtelingenbescherming in de samenleving en niet in de laatste plaats voor de asielzoekers zelf, waaronder ook vele kinderen. Oplossingen liggen bij meer woningen en huisvesting voor iedereen, waaronder ook voor statushouders zodat zij geen asielopvangplek meer bezet hoeven te houden. Daarnaast moeten er nieuwe asielopvangplekken gecreëerd worden. Als gemeente van onze omvang en als centrumgemeente in onze regio moeten en willen wij onze verantwoordelijkheid nemen. We dragen daarom evenredig en zoveel mogelijk vanuit eigen regie bij aan de landelijke opgave om asielzoekers om humane wijze op te vangen.

Concrete voorstellen:

- We werken een langere termijn beleidsvisie op asielopvang in onze regio uit, in samenwerking met buurgemeenten. Hierbij worden actuele en op korte termijn te verwachten landelijke beleidsontwikkelingen betrokken.
- We tonen ons bereid een asielzoekerscentrum te faciliteren in onze gemeente, mits de kosten hiervan door de rijksoverheid worden gedekt, bij voorkeur via duurzame kleinschalige opvangvormen in buurten, wijken en kernen. Dit zorgt voor nabijheid van voorzieningen en

direct contact met de gemeenschap. Vanuit de gemeente wordt in de opvang goede participatiemogelijkheden geboden, zoals taallessen, sportactiviteiten, stages, en (vrijwilligers)werk. Met maatschappelijke organisaties organiseren we ontmoeting en begrip: bekend maakt bemind. Onze inwoners worden via participatietrajecten betrokken bij de keuze voor opvanglocaties.



2. Vitaliteit

De gemeente Alkmaar moet nu en in de toekomst een rechtvaardige, veilige, toegankelijke, diverse en inclusieve gemeente zijn, waar mensen oog hebben voor elkaar en zich niet eenzaam en verloren voelen. Een gemeente waarin we mensen bij elkaar brengen en uitsluiting tegengaan. Een gemeente waarin we elkaar waarderen en respecteren, vanuit de overtuiging dat ieder mens gelijkwaardig is.

De stad Alkmaar en de dorpen zijn en blijven plekken waar mensen het beste uit zichzelf kunnen halen. Waar kinderen en jongeren hun talenten kunnen ontwikkelen, waar voldoende banen zijn, en waar ouderen waardig ouder kunnen worden en mensen met een beperking worden gezien. Wij willen dat de groei van onze gemeente ten goede komt aan iedereen.

Dat gaat niet vanzelf. Bedrijven staan te springen om medewerkers, maar tegelijkertijd zijn er mensen die langdurig zonder werk zitten en afhankelijk zijn van een uitkering. Er is een deel van onze inwoners dat echt moeite heeft om rond te komen of schulden heeft. Het ontbreekt hen aan bestaanszekerheid. Een steeds groter aantal kinderen in onze gemeente groeit op in armoede. Dat is een groot probleem, want juist de eerste levensjaren zijn zo bepalend voor wat mensen in hun leven kunnen bereiken. We hebben de taak om de kansen voor meer

inwoners van onze gemeente te vergroten. Samen met partners kunnen we hiervoor een goede basis leggen.

a. Onderwijs en jeugd

Elk kind in Alkmaar verdient goed onderwijs. Door onze jeugd goed onderwijs te bieden vergroten we hun kansen op een mooie toekomst en kunnen ze hun talenten optimaal ontplooiën. Wij vinden dat iemands toekomstkansen niet afhankelijk mogen zijn van de plek waar je naar school gaat. Ook zetten we ons in om onze scholen een veilige plek te maken en houden, en dragen we bij aan het creëren van een omgeving waar iedereen telt.

Diversiteit en acceptatie van elkaars verschillen is een rijkdom waarvoor ruimte geboden moet blijven binnen scholen. We investeren als gemeente actief om onze kinderen in aanraking

te laten komen met cultuur- en muziekeducatie. We continueren en waar nodig intensiveren we de bestaande samenwerking tussen Alkmaar Sport en het (basis)onderwijs om onze kinderen gratis kennis te laten maken met verschillende sporten. Tevens behouden we een sterke verbinding met het hoger en universitair onderwijs in Alkmaar en de Metropoolregio Amsterdam.

Concrete voorstellen:

- We behouden de basisscholen in de dorpen en kernen.
- Taalachterstand wordt op zo'n vroeg mogelijke leeftijd gesignaleerd en zo veel mogelijk verholpen. We helpen scholen bij het wegwerken van taal- en leerachterstanden, bijvoorbeeld door samenwerking met de bibliotheek in projecten als 'de bibliotheek op school' te stimuleren en financieel te faciliteren.
- Resterende Nationaal Programma Onderwijs (NPO) gelden worden in overleg met scholen aangewend voor huiswerkbegeleiding en andere extra lessen.
- We versterken de aansluiting tussen jeugdzorg en onderwijs: veelgevraagde jeugdzorg wordt beschikbaar gemaakt binnen Integrale Kind Centra (IKC) en in pandig op scholen voor speciaal onderwijs (SO) en speciaal basisonderwijs (SBO).
- Uitgangspunt is dat ontbijt heel belangrijk is voor de leervaardigheid van kinderen en dat niemand zonder ontbijt naar school gaat. Daarom gaan we in samenspraak met het onderwijs, en met inachtneming van de uitvoerbaarheid, inventariseren in hoeverre en waar behoefte is aan maaltijdvoorzieningen, en wat daartoe geschikte (landelijke) partners zijn.
- We stimuleren en faciliteren waar nodig betaalbaar muziekonderwijs door allianties van muziekscholen, (amateur)orkesten en poppodia.
- We voeren een haalbaarheidsonderzoek uit naar de invoering van schoolzwemmen.
- We laten jongeren meebeslissen over de besteding van beschikbare gelden aan openbare voorzieningen (zoals sportveldjes, hangplekken, skatebanen, overdekte ruimtes)
- We investeren extra in outreachend jongerenwerk. Met de bij het jongerenwerk betrokken wijkcentra ontwikkelen we een

intensieve samenwerking, zodat ook het "geluid uit de wijk" goed geborgd blijft.

- We spannen ons in voor een extra locatie/ accommodatie, zoals het oude Foxy of Argos, waar de jeugd zelf activiteiten organiseert.
- We ondersteunen buurt- en wijkspeeltuinen, ook financieel. Dit zijn ook laagdrempelige ontmoetingsplaatsen voor ouders en belangrijke plaatsen voor kinderen om te leren samenspelen en te bewegen.
- We hebben speciale aandacht voor kinderen met een beperking: scholen, sportclubs en speeltuinen worden standaard toegankelijk gemaakt voor alle kinderen.

b. Kunst, cultuur en cultureel erfgoed

Wij koesteren de kunst en cultuur die de gemeente Alkmaar te bieden heeft en onderschrijven het belang ervan. De culturele sector is van grote sociale én economische waarde in onze regio. Mede door bezuinigingen en de coronapandemie verdient de sector de onvoorwaardelijke steun van de gemeente. Dit betekent dat we in gaan zetten op het versterken van de positie van kunst- en cultuur in onze gemeente en regio. We zetten onder meer in op een internationaal straattheaterfestival en een actief beleid om jongeren in aanraking te laten komen met kunst en cultuur, ook op laagdrempelige wijze in bijvoorbeeld buurthuizen en wijkcentra. Het uitgangspunt is dat kunst en cultuur voor iedere inwoner van onze gemeente bereikbaar is en blijft. Spreiding van cultuurvoorzieningen in de gehele gemeente is hiervoor ook van belang. We versterken cultuureducatie waar mogelijk.

Met de verwachte groei van de gemeente zorgen we ervoor dat onze kunst- en cultuursector meegroeit. Zo doen we onderzoek ten behoeve van verdere ontplooiing van kunst- en cultuur rondom de ruimtelijke ontwikkelingen van het Alkmaars Kanaal en zorgen we ervoor dat het aanbod passend blijft voor Alkmaar als centrumgemeente.

Alkmaar kent een rijke historie en daar hoort ons cultureel erfgoed bij om te koesteren en te verzorgen. We maken ons sterk om ons cultureel erfgoed te behouden en zoeken waar nodig naar extra middelen om dit mogelijk te maken. We zijn ook trots op dit erfgoed en in samenspraak met

bijvoorbeeld Alkmaar Prachtstad stimuleren we erfgoedtoerisme.

Concrete voorstellen:

- We investeren in het gemeentelijke cultuurbudget.
- We herstellen de Popelmanspoort in ere en maken een model van de Rode Toren in de historische context.
- We gaan duurzame subsidierelaties aan met de culturele instellingen in onze gemeente en zorgen voor eenvoudige en eenduidige mogelijkheden voor subsidieaanvragen.
- Huurtarieven van accommodaties moeten betaalbaar blijven voor de verenigingen in alle delen van de gemeente. Leegstaande gebouwen kunnen gebruikt worden voor kunstuitingen en particuliere initiatieven.
- We bieden Poppodium Victorie en cultureel centrum de Groene Zwaan de ruimte voor verdere ontwikkeling van alternatieve cultuuruitingen.
- We behouden de kwartiermakersfunctie van 'broedplaatsaanjager' en bieden deze meer ruimte voor eigen initiatief.
- Met op termijn 30.000 extra inwoners is een upgrade van de culturele voorzieningen aan het Canadaplein en rondom het Alkmaars Kanaal noodzakelijk. De komende jaren laten we de mogelijkheden hiervan onderzoeken.
- We zetten in om onze cultuurvoorzieningen te verbinden aan het toeristisch recreatief en economische profiel van de stad Alkmaar en de omliggende dorpen en kernen.
- Met de regio Noord-Holland Noord ontwikkelen we een regionaal cultuurplan.
- In alle bestemmingsplannen en gemeentelijke welstandsnota's wordt een zogeheten 'erfgoedtoets' opgenomen: een verplichte paragraaf met bestaande cultuurhistorisch relevante informatie die integraal meegenomen wordt in de afwegingen voor toekomstige ontwikkelingen. Deze toets is expliciet bedoeld om processen aan de voorkant te versnellen, en houdt daarmee geen kosten- of lastenverzwaring in.

c. Sport

Sporten is gezond en brengt mensen bij elkaar. We willen dat sport voor iedereen toegankelijk is en dat inkomen of een beperking geen be-

lemmering mag zijn om lekker te bewegen. Elke jongere moet (financieel) de kans behouden zich sportief te ontwikkelen. De gemeente dient sportverenigingen zo goed mogelijk te ondersteunen en gunstige financiële randvoorwaarden te scheppen om de jeugd te laten kennismaken met sport. De gemeente continueert het faciliteren van samenwerking tussen (basis) scholen en sportverenigingen via Alkmaar Sport en stelt Alkmaar Sport in staat om voor iedereen toegankelijk groepsactiviteiten te organiseren. Elk stadsdeel en elk dorp dient een goed toegeruste sportaccommodatie te hebben. De gemeente dient nadrukkelijk oog te hebben voor de breedtesport. We versterken de relatie met AZ.

Concrete voorstellen:

- We investeren in sport.
- Sporten en bewegen stimuleren we ook door de openbare ruimte zodanig in te richten dat het makkelijk en toegankelijk is om buiten te sporten/bewegen. In alle wijken en dorpen moeten voldoende mogelijkheden zijn voor sport en beweging. Zo breiden we de 'tegelroutes' voor wandelaars en hardlopers uit met nieuwe routes en met fietsroutes voor recreatieve en sportieve fietsers en investeren we in nieuwe openbaar toegankelijke sportvoorzieningen (skatebanen, calisthenics voorzieningen, trapveldjes, voetbalkooien, etc.)
- Iedere wijk en ieder dorp krijgt een sportregisseur of buurtsportcoach die zorgt voor de verbinding tussen wijken en dorpen, de gemeente, verenigingen en sportscholen.
- Het budget op de Alkmaarpas voor minima om te kunnen sporten gaat omhoog.
- We ondersteunen (sport)verenigingen bij het behoud van vrijwilligers. Ook het sportaanbod in de dorpen en kernen blijft behouden via het aanbieden van professionele begeleiding bij het ontwikkelen van passend vrijwilligersbeleid, inclusief opleiding en ontwikkeling.
- Wij ondersteunen sportverenigingen om een aanbod te maken voor inwoners met een beperking.
- Alkmaar is een fietsstad in hart en ziel. In overleg met onze wielerverenigingen willen wij een passende, duurzame en betaalbare oplossing bieden voor een deugdelijk buitenparcours binnen onze gemeente.
- We nemen een besluit over de renovatie of nieuwbouw van zwem/sportcomplex de Hoornse Vaart.

d. Maatschappelijke ondersteuning

Iedereen heeft recht op een fatsoenlijk en menswaardig bestaan. Veel inwoners zijn in staat hun gewenste leven zelfstandig en vanuit de eigen verantwoordelijkheid te realiseren. Maatschappelijke ondersteuning is er om inwoners te ondersteunen als dit om welke reden dan ook wordt belemmerd. De gemeente Alkmaar is er voor haar burgers als dit nodig is.

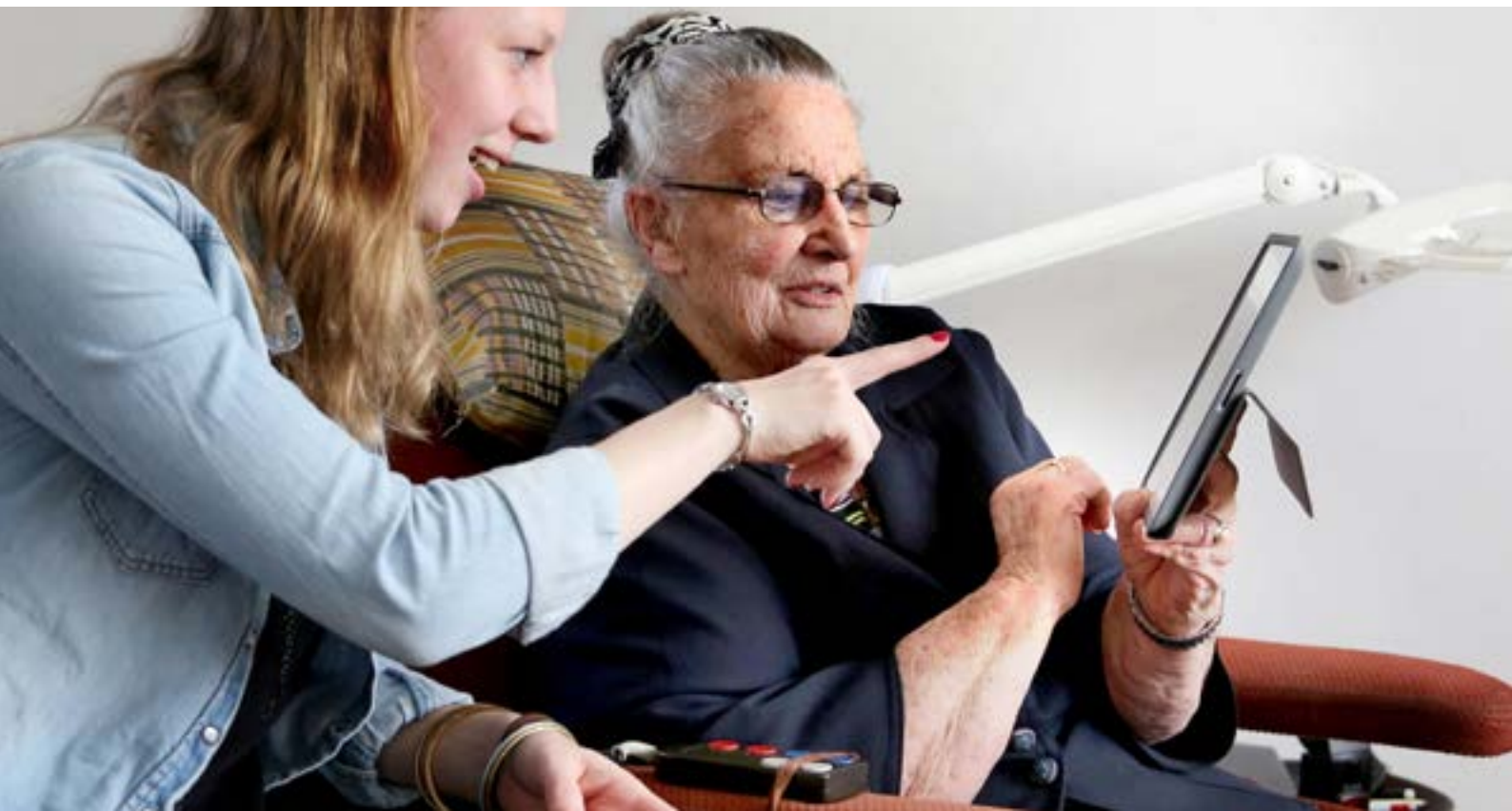
We stellen de inwoner centraal, zorgen dat deze meer regie krijgt over het gewenste en gepaste zorgaanbod/ondersteuning en bieden een concreet aanspreekpunt vanuit alle hoeken van het sociaal domein. Wij richten onze ondersteuning op de mensen die het echt nodig hebben. Ouderen verdienen onze aandacht: de bevolking van onze gemeente vergrijst én men wordt ouder. Eenzaamheid komt veel voor onder verschillende (oudere) inwoners van onze gemeente en dat moeten we als lokale samenleving aanpakken. Ook investeren in mantelzorg is belangrijk.

Concrete voorstellen:

- Wij helpen daklozen en personen met verward gedrag door de achterliggende problemen te behandelen en tijdig in te grijpen bij crisis of dreiging daarvan. Wij willen een goede samenwerking tussen daklozenzorg, geeste-

lijke gezondheidszorg, verslavingszorg en de gemeente. Bewezen succesvolle aanpakken als *Housing First*, het project *Onder de pannen* en voorzieningen zoals *Skaeve Huse* worden voortgezet en verder uitgebouwd. Er moet blijvend voldoende daklozenopvang beschikbaar zijn.

- We vergemakkelijken het aanvragen van WMO door het vereenvoudigen van de formulieren en waar mogelijk versnellen van de afhandeling ervan. We ontwikkelen een visie op betaalbaar WMO-vervoer. Mensen met een beperking mogen kosteloos een begeleider meenemen.
- We zetten meer in op maatwerkvoorzieningen. We onderzoeken het onderbrengen van huis-houdelijke hulp in de bijzondere bijstand of we maken de WMO inkomensafhankelijk, zodat mensen die dit zelf kunnen betalen (of in het verleden ook altijd zelf betaalden) dit ook doen. Hierdoor houden we budget vrij voor de inwoners die dit niet kunnen bekostigen.
- We onderzoeken de mogelijkheid om sociale wijkteams in te voeren, o.a. in Overdie.
- We investeren in een gemeentelijk mantelzorgbeleid waarin we mantelzorg en respijtzorg versterken o.a. door de erkenning ervan als tegenprestatie. We schaffen onnodige (bijstands)verplichtingen af en maken extra middelen vrij voor betere ondersteuning van en advies aan (jonge) mantelzorgers zodat overbelasting kan worden voorkomen. We gaan werken aan een ouderenbeleid in



overleg met de ouderenbonden. Dit in lijn met het door de raad aangenomen initiatiefvoorstel (lokale seniorenagenda). Onderwerpen die hierbij betrokken worden zijn o.a. integrale aanpak van eenzaamheid, ouderenhuisvesting zoals verzorgingshuizen nieuwe stijl, 'knarrenhofjes' of gemengde woonzorginitiatieven, het experimenteren met zorgbuurthuizen en/of woon-zorg arrangementen, toegankelijkheid van overheidsgebouwen voor scootmobiel en rollators, aandacht voor digitale vaardigheid en veiligheid, voorkomen van ouderen-mishandeling.

- Wij willen het huidige uitstapprogramma voor sekswerkers (RUPS) in Alkmaar in stand houden en verder uitbouwen. Met name de mensenhandel en gedwongen prostitutie in deze sector zijn afschuwelijk en worden actief bestreden. We zetten meer in op samenwerking met (maatschappelijke) organisaties die actief zijn op het terrein van uitstapprogramma's en toekomstperspectief.
- Suïcidepreventie verdient, zeker ten behoeve van jongeren na de COVID-periode, onze aandacht. We investeren in meer bekendheid van suïcidepreventie inzet bij GGZ en het suïcide preventienummer 113.

e. Jeugdzorg

De jeugd is onze toekomst. Alle jongeren verdienen toegang tot voorzieningen en tijdige hulp op maat, zodat zij hun leven kunnen vormgeven en zich kunnen ontwikkelen. Jeugdzorg gaat over wat een jongere nodig heeft en moet in harmonie met de WMO een stevig vangnet vormen. Jeugdzorg is geen markt, maar een gezamenlijke verantwoordelijkheid van ouders, scholen, jeugdhulpprofessionals, maatschappelijke organisaties én de gemeente. Een laagdrempelige, kwalitatieve, snelle en hoogwaardige toegang tot eerstelijns jeugdhulp is essentieel. Dat betekent investeren in lichtere preventieve aanpak en ook het ontwikkelen van nieuwe/andere werkwijzen. Minder aanbesteding en meer menselijke maat, waarbij de aandacht gaat naar kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg. We blijven druk uitoefenen op het Rijk voor passende financiering van de jeugdzorg. De inzet is erop gericht om zoveel als mogelijk uithuisplaatsingen te voorkomen. Het belang van het kind staat altijd voorop.

Concrete voorstellen:

- We zetten maximaal in op preventie en normalisering van opvoedvraagstukken in de jeugdzorg. Hierbij heeft de gemeente speciale aandacht voor (v)echtscheidingen, taalachterstanden en kinderen die opgroeien in armoede. De ondersteuningsprogramma's voor deze groepen worden op zijn minst gecontinueerd.
- We investeren in kwalitatief goede 1e-lijns jeugdhulp door professionals (Jeugd en Gezinscoaches) die ook zelf ambulante zorg kunnen verlenen. Dicht bij jeugdigen, zoals op scholen, consultatiebureaus of in buurt- en dorpshuizen, met zo min mogelijk papierwerk en korte lijntjes met de specialistische zorg.
- Geld voor jeugdzorg gaat naar zorg, niet naar bureaucratie. We intensiveren de regionale samenwerking op dit dossier om te voorkomen dat zorgaanbieders voor iedere gemeente andere regels moeten volgen, schaffen ingewikkelde constructies met hoofd- en onderaannemers af en voorkomen zoveel mogelijk aanvullend papierwerk boven op een beschikking.
- We werven 'zorgcowboys' die met een eenvoudige of gestandaardiseerde behandeling van lichte problematiek hoge winsten maken. Systeempartners in de jeugdzorg die ook investeren in opleiding, complexe gevallen en zorgcoördinatie worden beloond met een passend, gedifferentieerd tarief en langlopende contracten. Die partners krijgen ons vertrouwen met ruimte voor eigen, professionele afweging.
- We willen dat elk kind kan opgroeien in een veilig, warm en liefdevol gezin. Daarom investeren we in goede pleeg/steungezinnen (inclusief burgervoogden) en gezinshuizen, om zoveel mogelijk te voorkomen dat kinderen in gesloten instellingen terecht komen.
- We zetten in de (jeugd-)zorg waar mogelijk ervaringsdeskundigen betaald in. Daarnaast betrekken we jongeren bij het opstellen van de eisen waaraan de zorg moet voldoen, ook in aanbestedingsprocedures.

f. Participatie, werk en inkomen.

Voor iedereen moet er plek zijn op de arbeidsmarkt alsook de mogelijkheid de eigen competenties en talenten te benutten, betaald of

onbetaald. Mensen in de bijstand moeten, zonder (directe) consequenties voor de uitkering, een kans krijgen zich te ontwikkelen en waar dat kan zo snel mogelijk teruggeleid worden naar de arbeidsmarkt.

Beginnen met werken vanuit een bijstands-uitkering is nu ingewikkeld en gaat gepaard met veel bureaucratie. We willen dat hiervoor een zo soepel mogelijke regeling komt, die uitgaat van vertrouwen, zodat mensen (weer) op lonende en uitnodigende wijze kunnen deelnemen aan het werkende leven.

Beschut of beschermd werken is een mogelijkheid wanneer regulier werk geen optie is. Werkgevers worden gestimuleerd en ondersteund bij het aannemen van mensen met een beperking. Voor de succesvolle integratie van nieuwkomers en statushouders is toegang tot de arbeidsmarkt cruciaal: gerichte inzet daartoe loont, zowel voor henzelf als voor de samenleving.

Concrete voorstellen:

- We maken maximaal gebruik van de ruimte die de participatiewet biedt om buiten een uitkering werkervaring op te doen.
- We creëren een pilot om te experimenteren met 'basisbanen' tegen minimumloon, voor mensen die nu langdurig in de bijstand zitten.
- We onderzoeken of het mogelijk is de kinderopvang te vergoeden waardoor mensen de ruimte en tijd krijgen te investeren in hun ontwikkeling en zich te onttrekken aan een uitkeringssituatie.
- Wij zetten in op om- en bijscholing voor banen van de toekomst in combinatie met het gericht aantrekken van bedrijven die toekomstbestendig zijn en dit soort banen faciliteren. Denk aan branches met grote personeelstekorten zoals de IT, techniek, bouw en de zorg.
- Wij zetten ons actief in voor eerlijk werk binnen en buiten de eigen gemeentekaders bijvoorbeeld door:
 - » samen met het bedrijfsleven arbeidsmarkten te organiseren in wijken waar groepen zitten met een slechte startpositie of die moeilijk te bereiken zijn.
 - » te stimuleren dat de gemeente zich maximaal inzet op het realiseren van stageplekken voor groepen die moeilijk een stage kunnen vinden. Zowel binnen de

gemeentelijke organisatie en verbonden partijen als door hier met lokale bedrijven afspraken over te maken.

- » te bevorderen dat de gemeentelijke organisatie alle vacatures openstelt voor werknemers met een beperking en inzet op een vergroting van het aandeel werknemers uit deze doelgroep.
- Nieuwkomers en statushouders vinden het snelst hun weg op de arbeidsmarkt door de Nederlandse taal vanaf het eerste moment aan te bieden o.a. via Taalmaatjes projecten en taallessen die al starten in de asielopvang.
- Een goede implementatie van de Wet Inburgering draagt bij aan de arbeidsparticipatie en toeleiding naar werk van nieuwkomers en statushouders. De gemeente houdt goed vinger aan de pols bij de uitvoering hiervan.
- Uitbuiting wordt actief opgespoord en bestraft. De gemeente bevordert de controle op het werk van arbeidsmigranten. Met andere gemeenten in de regio, werkgevers en uitzendbureaus maken we afspraken voor fatsoenlijke huisvesting van arbeidsmigranten.

g. Armoedebeleid en schuldhulpverlening

Vanwege de inflatie en hogere energielasten wordt het voor een steeds grotere groep steeds moeilijker om rond te komen. Leven van een bijstandsuitkering, of alleen een AOW-uitkering met een klein aanvullend pensioen, is bijna ondoenlijk. Maar ook vlak boven die inkomensgrens is het leven voor velen ingewikkeld. Het is daarom noodzakelijk om een goed en stevig armoedebeleid te realiseren en hier de benodigde structurele financiële ruimte voor te creëren. Het armoedebeleid moet niet alleen gericht zijn op reparatie, maar juist ook op preventie en oplossingen aan de voorkant. Het uitgangspunt van de gemeente is vertrouwen, zowel in de cliënt als in de professional. Meer vertrouwen, minder maar duidelijke regels, en minder controle. Als gemeente moeten we speciale aandacht richten op de zogenaamde armoedeval doordat zorgtoeslag, huurtoeslag en eventueel ook kinderopvangtoeslag wegvallen als je gaat werken.



Concrete voorstellen:

- Om niet meer mensen in de armoede te laten afglijden wordt het maximale vermogen voor kwijtschelding van de gemeentelijke belastingen gelijkgesteld aan die van de algemene bijstand.
- Kinderen mogen niet de dupe worden van armoede thuis. Via de Alkmaarpas worden zwemlessen, musea-kunsttentoonstellingen en sportevenementen vergoed voor alle kinderen/jongeren tot 18 jaar. Iedereen kan op schoolreisje.
- Het tegoed van de Alkmaarpas voor minima wordt vrij besteedbaar en verhoogd.
- Om werken lonend te maken gaan we uit van een sociaal minimum met een afbouw tot 150% om drempelproblematiek te minimaliseren. Ook komen zo meer mensen in aanmerking voor sociaal-maatschappelijke voorzieningen.
- We sluiten aan bij het initiatief van Stichting Kredietbank Nederland wat inhoudt dat in bepaalde gevallen de gemeente schulden overneemt en als enige schuldeiser zonder boetes een betalingsregeling treft met betrokken huishoudens.
- We willen een preventief schuldenbeleid maken door middel van samenwerking met o.a. woningbouwcorporaties, energieleveranciers en gemeentebelastingen om te voorkomen dat betalingsachterstanden problematische

schulden worden. Te allen tijde moet (economische) dakloosheid worden voorkomen.

- Door vroegsignalering zet de gemeente betaalde ambulante ervaringsdeskundigen en budgetcoaches in die inwoners in de eigen omgeving helpen en adviseren en hun financiële weerbaarheid te vergroten. Dit gebeurt zowel digitaal als in buurt- dorps- of wijkcentra.
- Het aanvragen van aanvullende tegemoetkomingen moet eenvoudiger en duidelijker worden gecommuniceerd door zowel de gemeente als budgetcoaches.

h. Diversiteit

Een inclusieve, solidaire samenleving is gebaseerd op barmhartigheid, opkomen voor elkaar, en samen delen. In een samenleving die competitief is moeten wij er actief voor zorgdragen dat iedereen gelijke kansen en rechten heeft en actief mee kan doen. Of het nu gaat om mensen met een fysieke of mentale beperking, beperkte beheersing van de Nederlandse taal of dat het nu gaat om mensen met een bepaalde religie, huidskleur, gender of seksuele voorkeur (LHBTIQ+), of je financieel draagkrachtig bent of niet: iedereen telt en doet mee. We moeten discriminatie niet tolereren en zullen alles moeten doen om inclusie te vergroten.

Concrete voorstellen:

- De gemeente zet in op een concrete en effectieve aanpak van discriminatie en uitsluiting in de samenleving, in samenwerking met maatschappelijke partners, inclusief voorlichting op scholen.
- Er wordt geëxperimenteerd met anoniem solliciteren in de gemeentelijke organisatie.
- De raad krijgt ieder jaar een collegeverslag hoe het staat met diversiteit, inclusie en het voorkomen en aanpakken van discriminatie, en welke acties en resultaten er op dit vlak zijn (geweest).
- Scholen hebben de mogelijkheid tot deelname aan maatschappelijke projecten die bijdragen aan het verbreden van de horizon van hun leerlingen. Bijvoorbeeld door het gebruik van educatief theater over pesten, voorlichting over diversiteit en inclusie, deelnemen aan een project van VluchtelingenWerk, of een campagne burgerschap in het onderwijs over de waarden verdraagzaamheid en verbondenheid, vrijheid en verscheidenheid.
- We ondersteunen de LHBTIQ+ gemeenschap bij het bespreekbaar maken van seksuele oriëntatie onder jongeren, ouderen en groepen waar dit gevoelig ligt. Elke middelbare school stimuleren we om deel te nemen aan de Gender and Sexuality Alliance, om het respect voor en respecteren van LHBTIQ+ers te bevorderen en zorgen voor betere begeleiding van jongeren.

- We zetten sleutelfiguren uit de eigen gemeenschap in ter bevordering van de integratie van nieuwkomers of moeilijk bereikbare groepen in de samenleving.

i. Volksgezondheid

In ons volksgezondheidsbeleid gaan we uit van een brede, positieve definitie van gezondheid: niet alleen het voorkomen van ziekte, maar het bevorderen van algeheel welbevinden staat centraal. Aanbesteding en marktwerking wordt waar mogelijk uit de (thuis)zorg gehaald. We ontwikkelen een integrale aanpak om onaanvaardbare gezondheidsverschillen tussen mensen die meer en minder te besteden hebben te verkleinen.

Concrete voorstellen:

- Er moet een integraal gemeentelijk preventieplan komen vóór juli 2023. We nemen daar o.a. het volgende in op:
 - » We richten de buitenruimte zo in dat deze aantrekkelijk is voor preventieve gezondheidsbevordering (fietsen/wandelen/sporten). Zo investeren we in meer gratis watertappunten op plaatsen waar veel mensen komen. De komende vier jaar worden er minstens tien extra watertappunten geopend.
 - » We gaan met zorgverzekeraars in gesprek over welke (financiële) bijdragen zij kunnen leveren aan het voorkomen van



gezondheidsklachten. De 'winst' van preventie slaat nu immers voor een groot deel neer bij de zorgverzekeraars, terwijl de kosten voor de gemeente zijn.

- We maken werk van de digitale toegankelijkheid voor mensen met een beperking, ouderen en mensen die digitaal minder vaardig zijn. In lijn met de aanbevelingen hierover van het World Wide Web Consortium (toegankelijkheidsnorm WCAG 2.1, niveau A + AA). Zowel in onze gemeentelijke websites als bij verbonden partijen. We investeren in programma's voor digitale zelfredzaamheid.
- We zetten het VN-verdrag inzake de rechten van mensen met een handicap om in duidelijk gemeentelijk beleid, compleet met doelstellingen, evaluatie en participatie. We zorgen dat alle gebouwen die publiekelijk toegankelijk zijn, ook door bewoners met fysieke beperkingen gebruikt kunnen worden. (NL Keurmerk Toegankelijkheid).
- Alle wijken hebben recht op een voorziening voor laagdrempelige gezondheidszorg. In de dorpen moeten duidelijk herkenbare servicepunten zorg worden gerealiseerd, waar mensen met al hun vragen over zorg terecht kunnen.
- Er komt een collegevoorstel tot voldoende waarborging van de toegankelijkheid van tandzorg, meer in het bijzonder voor minima.
- Waar nodig maken we extra middelen vrij voor Veilig Thuis voor de aanpak van discriminatie, huiselijk geweld en kindermishandeling.
- Om te voorkomen dat de problemen van mensen die wachten op reguliere zorg in de GGZ verergeren, onderzoeken we of via bijvoorbeeld ervaringsdeskundigen, nuldelijnszorg, extra inzet van verslavingszorg, maatschappelijk werk of daklozenopvang overbruggingsbegeleiding of -zorg kan worden geboden. We gaan hierover in gesprek met eerdergenoemde zorgverzekeraars (*zie onder eerste bulletpoint*).
- We investeren in minimaal 1 dag in de week aanwezigheid van een openbare GGZ-medewerker die dak- en thuislozen kan zien, contact met hen kan hebben en tijdig kan ingrijpen bij crisis of dreiging daarvan. We blijven de GGD ondersteunen.
- Wanneer huidige uit- en aanbestedingen in zorg aflopen, wordt de raad hierover geïnformeerd zodat deze mee kan praten over vervolgstappen, en waar andere manieren van continuering van de dienstverlening, en de voor- en nadelen daarvan, kan (laten) onderzoeken.
- Om de verslavingszorg te ontlasten zetten we in op preventie en handhaving van het drugs- en alcoholbeleid, onder andere strengere controle op NIX18. Daarnaast blijven we vasthouden aan het uitsterfbeleid van coffee-shops waar softdrugs wordt verkocht.



3. Bedrijvigheid

Alkmaar is de centrumgemeente van deze regio en wij nemen hierin dan ook onze verantwoordelijkheid om te zorgen voor een goede vitale Alkmaarse economie. Wij willen een economie die bijdraagt aan de brede welvaart voor de inwoners van Alkmaar. Hier spannen wij ons maximaal voor in.

a. Economie

Een sterke lokale en regionale economie is een randvoorwaarde en een middel om andere doelen te realiseren. De economie draait niet alleen om groei en consumeren, maar ook om de kwaliteit van leven. De economie is er voor de mensen, niet andersom.

Circulair en duurzaam ondernemen hebben de toekomst. 'Groene' en sociale ondernemingen verdienen daarom steun en stimulans.

De gemeente moet koploper zijn waar het gaat om het benutten van nieuwe technologieën die ons helpen om te schakelen van vervuilende naar duurzame economie en van afvalstoffen naar grondstoffen. We willen dat circulair inkopen en aanbesteden de norm wordt in de gemeente.

Concrete voorstellen:

- We zetten een kenniscentrum op voor innovatie en maakindustrie in onze circulaire gemeente, in samenwerking met onderwijsinstellingen en andere partijen in de regio.

- De gemeente waarborgt een goede bereikbaarheid van bedrijven(terreinen) per OV en/of fiets en realiseert voldoende groene ruimte waar door werknemers kan worden gesport of gewandeld.
- De gemeente voert een actief beleid om nieuwe bedrijven te werven, waaronder bedrijven die toekomstbestendige werkgelegenheid creëren en ondernemers die ook op sociaal vlak impact willen maken (SROI).
- Startende en doorgroeiende ondernemingen worden ondersteund. Het ondernemersloket helpt hen actief bij het oplossen van problemen en benutten van kansen. Startende ondernemers worden door de gemeente gefaciliteerd, bijvoorbeeld door in de aanvangsfase een lagere huur te hanteren in de broedplaatsen.
- De gemeente blijft zich inspannen om nationale en Europese subsidies voor innovatieve en duurzame bedrijvigheid aan te trekken.

- We zetten ons in voor (behoud van) een kringloopboulevard in Alkmaar.
- We investeren in onderwijs dat aansluit op de lokale werkgelegenheid. Ook spannen wij ons in om een universitaire opleiding op het gebied van energietechnologie naar de gemeente te halen.
- We maken het mogelijk om een horeca-gelegenheid in de Rekerhout te realiseren, en staan open voor de uitbreiding van horeca-gelegenheden in Alkmaar-Noord.

b. Toerisme en Citymarketing

Alkmaar is een bedrijvige gemeente waar het prettig, betaalbaar en groen wonen is in gevarieerde wijken en kernen. Waar het gezellig winkelen en waar innovatief denken en ondernemen wordt gewaardeerd en beloond. De stad die de regio samensmeedt tot een aantrekkelijk alternatief voor de Randstad en een plek biedt voor iedereen. Waar recreëren in een landelijke en natuurlijke omgeving nog kan. En waar de diversiteit in de horeca iets te bieden heeft voor elke smaak en portemonnee.

De COVID-maatregelen hebben gevoelige klappen toegebracht aan toerisme en horeca. Maar gelukkig weten de dagjesmensen en toeristen de weg naar de Kaasmarkt en het centrum weer te vinden, en komen artiesten weer naar podia en theaters. Toerisme is een grote bron van inkomsten en we willen als gemeente een gastvrije en interessante plek zijn voor internationale, nationale en regionale bezoekers. De verschillende monumentale gebouwen en historisch erfgoed maken Alkmaar tot een stad waar mensen kunnen rondwalen en zich verwonderen over het rijke verleden. We laten zien dat we een moderne stad zijn met de geborgenheid van de dorpen, het natuurschoon van het platteland en de historie van een wereldstad, en bevorderen kwaliteitstoerisme naar de gemeente.

Concrete voorstellen:

- We investeren in Alkmaar Marketing.
- De Oude Stad wordt onderdeel van het actieprogramma Prachtstraatjes waarbij de eigenheid van beide gebieden gewaarborgd blijft.
- De architectuur van nu is het historisch erfgoed van de toekomst; uitdagende, vernieuwende en duurzame architectuur wordt daarom meer gestimuleerd.

- We willen meer stadsgidsen en dorpsgidsen inzetten om toeristen tijdens hun bezoek of tijdens een evenement rond te leiden door onze mooie gemeente. Zij kunnen ook een rol spelen in het in goede banen leiden van de toestroom.
- Onze gemeente is meer dan alleen de stad Alkmaar met zijn gezellige winkelcentrum en de Kaasmarkt. De dorpskernen in de gemeente zijn prachtig en verdienen het om bekendheid te genieten in Nederland en daarbuiten. We zetten daarom in op bekendheid van onze hele gemeente. Betere ontsluiting van het fiets- en wandelnetwerk kan daar een positief effect op hebben. Het Land van Leeghwater verdient het om gezien en gepromoot te worden.
- Naast de ontsluiting van onze toeristische trekpleisters gaan we inzetten op een optimale ontsluiting van fiets-, loop- en vaarverbindingen voor zowel recreatie als woon-werkverkeer. De dorpskernen en het natuurschoon in de gemeente worden hierdoor meer bekend als toeristisch doel op zich.
- Culturele activiteiten in de stad en kernen trekken een gevarieerd publiek en dragen bij aan een gezellige sfeer. Naast jaarlijks terugkerende evenementen willen we inzetten op activiteiten die mensen inspireren, en willen ons onderscheiden binnen de regio.

c. Evenementen

Evenementen brengen leven en sfeer in de gemeente. Jaarlijks terugkerende evenementen moeten behouden blijven. We staan daarbij altijd open voor aanpassing in vorm, doel en uitvoering. Bij evenementen in Alkmaar kan nadrukkelijker gebruik worden gemaakt van Overstad als evenementenlocatie. Ervaringen met de Zomerkermis zijn positief en smaken naar meer. Belasting van het leefmilieu blijft een belangrijk aandachtspunt bij de vergunningverlening voor evenementen.

Concrete maatregelen:

- We willen jaarlijks minimaal een groot evenement naar Alkmaar halen met (inter)nationale allure. De gemeente kan deze aansprekende evenementen faciliteren door hulp bij vergunningen en leges, tijdig overleg met organisatoren en het faciliteren van locaties.
- Ook willen we kleinschalige festivals en culturele evenementen (blijven) faciliteren. Wijken en kernen worden door de gemeente



ondersteund om zelf evenementen te organiseren, waarbij de gemeente meedenkt en helpt bij het verlenen van vergunningen. Dit vergroot de sociale cohesie.

d. Agrarische economie

We leven in een tijd van complexe en uitdagende vraagstukken. Zorgen over het klimaat, waterveiligheid, voedselproductie, kringlooplandbouw, biodiversiteit, energie en het milieu beheersen komende decennia de politieke agenda. Ook van de agrarische sector wordt een bijdrage verwacht om deze vraagstukken op te lossen. Een duidelijke ondersteunende taak van de gemeente aan de agrarische sector hoort hierbij.

Concrete voorstellen:

- We ondersteunen agrarische ondernemers om te komen tot verduurzaming van hun sector en het agrarisch gebied.
- We werken samen met LTO en Cumula aan een agrarische agenda over die zaken waar de gemeente ook daadwerkelijk over gaat. De omgevingsvisie gemeente Alkmaar 2040 stelt dat meegewerkt wordt aan een toekomstbestendig en innovatief landelijk gebied.
- De agrarische sector wordt de ruimte geboden om te innoveren en toekomstbestendig te worden/blijven. Wij willen een stimulerende, pragmatische aanpak ter ondersteuning van de agrarische sector met aandacht voor vooral kleine tot middelgrote bedrijven.

- Wij gaan voor het behoud van de Eilandspolder met cultuurhistorische en natuurwaarden en de daarvoor onmisbare agrarische bedrijven.
- We waarderen agrarische bedrijven als natuurbeheerders in de dorpen en kernen.
- We maken huisvesting mogelijk voor tijdelijke seizoenskrachten in agrarische sector.



4. Leefbaarheid

Algemeen

Het is belangrijk dat het gemeentebestuur de regie neemt bij ruimtelijke ontwikkeling, zodat onze gemeente zich op een duurzame en groene manier verder ontwikkelt. Daarbij is goede participatie en het gesprek hierover met inwoners, organisaties en ontwikkelende partijen essentieel. Er is een groot tekort aan woningen in onze gemeente, Het duurt lang voordat mensen geschikte huisvesting vinden. En woningen worden en zijn steeds minder betaalbaar voor grote groepen inwoners. Wij willen met ontwikkelaars en corporaties samenwerken om woningen te bouwen die passen bij de behoefte in de gemeente.

De komende 15 jaar werken we in een samenhangende aanpak aan de verbetering van de leefbaarheid onze gemeente. Dat doen we door extra investeringen én door bestaande middelen beter in te zetten, investeringen in infrastructuur en verbeterde mobiliteit zodat Alkmaar in de toekomst de schaa sprong kan maken en een nog groenere en fijnere gemeente wordt om te wonen, werken en te verblijven. Een gezonde en leefbare gemeente voor iedereen.

a. Veiligheid

Wij werken preventief aan veiligheid. De openbare ruimte kan bijdragen aan veiligheid door onder meer goede verlichting, goede zichtlijnen, genoeg groen en een verzorgde

onderhouden omgeving. Naast maatregelen in openbare ruimte willen we ook vanuit onze sociale infrastructuur bijdragen aan veiligheid. Als gemeente Alkmaar hebben wij met veel veiligheidsvraagstukken te maken. Voor effectieve, integrale aanpak van de veiligheidsproblematiek is een goede en gedegen samenwerking tussen de het sociale- en veiligheidsdomein vereist, zowel beleidsmatig als in de uitvoering.

Wij vinden een actieve betrokkenheid van bewoners bij de aanpak van en inzet bij veiligheid en leefbaarheid op wijk- en buurtniveau van belang. We vragen van inwoners betrokkenheid maar willen ook investeren in de leefbaarheid in buurten. Woningcorporaties worden gevraagd bij

te dragen met meer woon- of wijkconciërges, zodat ook van uit deze aanpak ervaren overlast kan worden voorkomen. Burgers, bedrijven en overheden worden in toenemende mate geconfronteerd met vormen van gedigitaliseerde criminaliteit. Wij vinden dat dit onderwerp meer aandacht verdient en vraagt om een gezamenlijk optreden van overheid en private partijen om schade en risico's hanteerbaar te houden. De financiële positie van de Veiligheidsregio NHN is de afgelopen jaren onder druk komen te staan door bezuinigingen en een veranderend takenpakket: dit verdient onze aandacht.

Concrete voorstellen:

- Jongerenwerk in wijken en kernen vraagt onze blijvende inzet en zo nodig uitbreiding, vanuit de insteek dat via preventie een minder repressieve aanpak nodig is.
- We stimuleren de inzet van woonconciërges.
- Wij willen als centrumgemeente én voorzitter van de veiligheidsregio NHN een breed gesprek organiseren om samen met betrokken partijen in de veiligheidsregio fundamentele keuzes te maken over de toekomstbestendigheid van de veiligheidsregio.
- We zetten ons in om een fijnmazig netwerk van brandweerposten te behouden. Voor het veiligheidsgevoel van onze inwoners en het stimuleren van de vitaliteit en continuïteit van onze vrijwillige brandweer streven we naar behoud van het bestaande niveau van de brandweerposten in onze gemeente.
- We vestigen meer aandacht op het tegengaan van allerlei vormen van gedigitaliseerde criminaliteit. Samen met verzekeraars, politie en OM informeren we bewoners over preventie van- en weerbaarheid tegen cybercriminaliteit.
- De aanpak van ondermijnende criminaliteit blijft een absoluut speerpunt in ons veiligheidsbeleid. Hierbij stellen we een ondermijningsbeheerplan op en bekijken we hoe we kunnen voorsorteren op het nog aanhangige wetsvoorstel Versterking aanpak ondermijnende criminaliteit.
- Wij willen dat de wijkagenten goed zichtbaar zijn op straat, maar ook dat actief en effectief wordt omgegaan met aangiftes en meldingen. De kracht van de wijkagenten is dat ze op een laagdrempelige manier te benaderen zijn. Hiervoor onderzoeken we ook de mogelijkheid om de zichtbaarheid van onze handhavers bijvoorbeeld in de vorm van een stadstoezichtpost in Alkmaar Noord te vergroten.
- In nauwe samenspraak met de politie en de burgemeester streven we ernaar om de komende vier jaar 25 vrijwillige politieagenten op te gaan leiden.
- Iedereen moet veilig over straat kunnen. Wij zetten daarom de aanpak (seksuele) straat-intimidatie voort. Wij sluiten aan bij het project "Safe streets" dat is gericht op de verbetering van de veiligheid van vrouwen en meisjes in de openbare ruimte. Wij richten ons in onze aanpak op preventie; ondersteunen bewustwordingscampagnes en voorlichting op scholen. Ook werken wij samen met de horeca aan een aanpak ter preventie van seksuele intimidatie in het uitgaansleven als onderdeel van het Convenant Veilig Uitgaan in Alkmaar.
- Wij willen een concreet actieplan om frequente overlastgevers van drank- en drugsgebruik in bijvoorbeeld onze parkeergarages en locaties zoals Paardenmarkt en Canadaplein van de straat te halen. Dit doen we door een zogenaamde 'natte ruimte' in te richten waar deze kwetsbare groep mensen onder de juiste professionele begeleiding geholpen kan worden.



- We gaan werken aan een uitgebreid beleidsplan tot het voorkomen van mensenhandel. Mensenhandel onder sekswerkers, (seizoens-) arbeiders en welke andere vorm dan ook wordt uitgebannen, uitbuiting en onderdrukking worden hard aangepakt.



b. Bereikbaarheid

De ontwikkeling van onder andere het Alkmaars Kanaal en de hiermee gepaard gaande bouwopgave heeft effect op de bereikbaarheid van de stad. Om Alkmaar ook in de toekomst goed bereikbaar en leefbaar te houden werkt de gemeente aan een nieuw bereikbaarheidsplan met kaders voor de korte termijn en randvoorwaarden voor de lange termijn, waarin zowel rekening wordt gehouden met snelverkeer als met langzaam verkeer.

Begin 2023 willen we de mobiliteitsstrategie afronden en met de uitvoering daarvan kunnen starten. Uitgangspunt daarbij is STOMP (Stomp = Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Maas (Mobility as a service = deelmobiliteit), Privé-auto). De gemeente werkt volgens het plan 'Alkmaar Fietst 2021-2025' om het fietsverkeer in goede banen te leiden. Het is voor de ontwikkeling van onze gemeente van belang om tenminste de bestaande treinverbindingen te behouden en daar waar mogelijk zelfs te verbeteren. Als onderdeel van het Programma Hoogfrequent Spoorvervoer (PHS) gaan er tussen Alkmaar/Dijk en Waard en Amsterdam meer treinen rijden. Bij het ontwikkelen van het hoogfrequent spoor dient ook de geluidsoverlast en geluidsproductie in ogenschouw te worden genomen. We willen daarbij dat de overlast voor

bewoners bijvoorbeeld door geluidsschermen wordt voorkomen. Om de wijken en kernen in onze gemeente bereikbaar te houden zijn goede en frequente busverbindingen van het aller-grootste belang. Ook moet onze binnenstad goed bereikbaar blijven met de bus. Dat betekent dat het aantal buslijnen niet mag worden verminderd of dat de frequentie van de buslijnen ingrijpend wordt veranderd.

Concrete voorstellen:

- We investeren in een breed gedragen duurzame mobiliteitsstrategie.
- In samenspraak met buurtbewoners bekijken we welke straten kunnen worden ingericht als 30km straten.
- In samenspraak met bewoners en ondernemers bekijken wij waar en hoe we minder autobewegingen in de binnenstad mogelijk kunnen maken.
- We breiden het aantal fietsstraten en fietsparkeerplaatsen uit en zorgen voor voldoende plekken om de accu van de elektrische fietsen op te laden. Ook zijn de grotere overdekte fietsenstallingen beter toegankelijk te maken via bijvoorbeeld een fietsrolband.
- Brommers, snorscooters en snorfietsen verdwijnen van het fietspad en maken gebruik van de rijbaan.
- We onderzoeken de mogelijkheid van de invoering van een Zero Emissiezone (ZE-zone) voor bestel- en vrachtauto's door middel van een logistiek overslag punt (LOP). We betrekken heel nadrukkelijk ook de transporteurs bij dit onderzoek.
- We vestigen meer aandacht op veilige schoolzones en schoolstraten.
- We zetten in op het optimaliseren van busverbindingen. Daarom gaan we als gemeente met provincie en busvervoermaatschappijen in gesprek. We behouden het eurokaartje voor de bus.
- We zetten in op veiligere en ondernemersvriendelijker oplossingen voor het agrarisch/landbouw verkeer door in te zetten op openstelling van een gedeelte van de N244 (wegvak tussen rotonde bij West-Graftdijk en Zuidelijk bij De Rijp) voor het doorgaande landbouwverkeer om de kernen ten noorden en zuiden van de N244 te ontlasten.

- Wij doen onderzoek naar de openstelling van de Ring Alkmaar om het landbouwverkeer zoveel mogelijk uit de stad te weren. Als (nog) niet alle wegbeheerders bereid zijn om hiertoe over te gaan, dan zal in eerste instantie worden ingezet op openstelling van de Ring via de wegen N242, N508 en N254. Dit alles in samenwerking met LTO Noord en Cumula.
- Wij behouden de spitspalen.
- Om verkeershinder zoveel mogelijk te voorkomen, gaan we in overleg met de provincie bezien of het mogelijk is om de bruggen minder vaak open te laten gaan voor uitsluitend de pleziervaart.
- De hoofdroute van het station naar binnenstad (Stationsweg-Scharlo-Geesterweg) is een van de 'poorten' van Alkmaar, waar veel bezoekers de eerste indruk krijgen van onze mooie stad. Wij willen een herinrichting van deze route, met ruimte voor fietsers, voetgangers, groen, terrasjes en ondernemerschap.

c. Wonen en ruimtelijke ordening

We willen als gemeente Alkmaar woonruimte bieden aan starters, jongeren en studenten, alleenstaanden, gezinnen en ouderen, vluchtelingen en andere kwetsbare groepen. Wonen is een recht, maar de druk op de woningmarkt is groot, in heel Nederland. Ook in de gemeente Alkmaar is er sprake van een tekort aan beschikbare, betaalbare woningen. Eenvoudige en snelle oplossingen voor de woningnood zijn er niet. Volkshuisvesting zal daarom één van onze belangrijkste prioriteiten worden om de enorme schaarste op de woningmarkt eerlijker te verdelen, woningbouwversnelling aan te jagen en vraagstukken als leefbaarheid, energie en infrastructuur op te kunnen pakken. Het vraagt om keuzes maken, een beleid voor de lange termijn én sturing door Rijk en provincie. Wij zetten ons in voor de realisatie van meer betaalbare huurwoningen in het sociale en middensegment. Wij vinden dat belangrijk om zo woonruimte te kunnen bieden aan bijvoorbeeld de leraar, de politieagent en de verpleegkundige die in onze gemeente Alkmaar werken en er ook willen wonen. Met zowel de woningcorporaties als met ontwikkelaars en beleggers maken wij afspraken over het bouwen van woningen.

Bij het realiseren van de nieuw te bouwen woningen vinden wij dat hoogteaccenten mogen, maar er dient bij de realisatie rekening gehouden te worden en overleg gepleegd met de omliggende buurten.

Het aantal ouderen zal de komende jaren steeds verder toenemen. Omdat er zowel ouderen zijn met een goed, of tenminste redelijk, inkomen maar ook ouderen die moeten leven van het sociaal minimum, bouwen we voor hen woningen in verschillende woonvormen en prijsklassen. Het doel is dat ouderen in onze gemeente zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen in een passende woning en er de zorg kunnen krijgen waar ze behoefte aan hebben.

Woningbouw in de dorpen en de kernen dient wat ons betreft gefaseerd te gebeuren, zodat deze woningen financieel bereikbaar blijven voor de mensen uit de eigen dorpen en omgeving. Op deze manier leveren we een blijvende bijdrage aan de leefbaarheid en de vitaliteit van de kernen.

Voor de kwaliteit van woningen en de hoogte van de huur gelden wettelijke eisen. De druk op de woningmarkt geeft ruimte aan verhuurders in de particuliere sector die de grenzen van de wet opzoeken of die overschrijden: waar mogelijk willen we dit probleem aanpakken.

Startpunt van de huidige omgevingsvisie is de sterke regionale positie van Alkmaar. De omgevingsvisie is met inbreng van lokale- en regionale bestuurders, ondernemers, bezoekers en inwoners van de stad en de omliggende dorpen tot stand gekomen. Deze manier van werken willen wij vasthouden. We willen in een aanpak van coalities gezamenlijk werken aan nieuwbouwoptuigingen waar complexere en concurrerende ambities zijn.

Concrete voorstellen:

- Wij gaan een nieuw lokaal woonbeleid ontwikkelen onder de noemer 'het Alkmaars Woonbeleid'. Dit beleid zal in samenspraak met lokale en regionale initiatiefnemers, projectontwikkelaars en woningcorporaties tot stand komen waarbij wij de volgende uitgangspunten willen hanteren:

- » We sluiten ons aan bij en werken aan de hand van de uitgangspunten van de Nationale Woon- en bouwagenda van de Rijksoverheid;
- » We versterken ons ambtelijk apparaat om versnelling van woningbouw echt mogelijk te maken;
- » Woningbouwcorporaties moeten een sterkere positie krijgen voor alle nieuwbouwontwikkelingen in Alkmaar, in het bijzonder voor nieuwe ontwikkelingen rondom het Alkmaars Kanaal;
- » We hanteren een norm van minimaal 30% sociale huur;
- » Voor kleinere woningbouwontwikkelingen wordt de mogelijkheid geboden om af te wijken van de gestelde sociale normen middels een compensatieregeling;
- » We tonen ons bereid om als gemeente weloverwogen actief vastgoedbeleid te gaan voeren, met als doel strategische posities te verwerven om woningbouw mogelijk te maken.
- » Op ontwikkelingslocaties waar de gemeente grondposities heeft zal er nadrukkelijk gekeken worden naar een significant hoger aandeel sociale woningbouw en altijd in samenwerking met een woningbouwcorporatie.
- » Woningbouwontwikkelaars krijgen de ruimte binnen verschillende projecten flexibel met de normen voor sociale woningbouw om te gaan mits deze over de hele gemeente gehaald worden.

Zo snel als redelijkerwijs mogelijk organiseren we een symposium voor genoemde betrokkenen om hierover door te praten en afspraken te maken.

- Wij gaan verkennen of wij als gemeente met ons ter beschikking staande instrumenten (zoals erfpacht of woonfonds) de bouw van betaalbare koopwoningen voor starters kunnen stimuleren.
- We maken met corporaties, institutionele beleggers en projectontwikkelaars afspraken over kwaliteit en langjarige betaalbaarheid van de woningen.
- Wij maken gebruik van de nieuwe wettelijke mogelijkheden op regie door het invoeren van opkoopbescherming/ zelfbewoningsplicht.

- We voeren de motie die is aangenomen over voorrangpositie voor Alkmaarders en mensen uit de regio uit, in lijn met landelijke wetgeving.
- Voor ouderen zorgen we voor doorstroming, door goede begeleiding en het toevoegen van een gevarieerd aanbod in de gemeente, daarbij stimuleren we ook collectief particulier opdrachtgeverschap (CPO).
- We onderzoeken de mogelijkheden voor versnelling van procedures.
- Wij stimuleren tijdelijke woningen. Leegstaande kantoren en ruimtes boven winkels kunnen worden benut door te worden omgekat tot woonruimte.
- Wij gaan woonoverlast tegen en willen door een actief woonbeleid, met de nodige ambulante ondersteuning, dakloosheid voorkomen.
- Wij gaan programma's ontwikkelen voor verbetering van de bestaande woningvoorraad op het vlak van: energieprestatie, milieu, gezondheid, gebruikskwaliteit en toekomstwaarde.
- Wij organiseren expertise in circulair bouwen.
- Wij gaan in samenspraak met de woonwagengedragers actief met Woonwaard aan de slag om de reeds lang geleden beloofde woonwagens in de Vroonermeer te realiseren op basis van gelijke verdeling tussen huur en koop.
- Wij maken een aanvang met het realiseren van de 1e fase woningbouw in Stompvoren-West in deze periode. Deze woningbouw zal geleidelijk plaats vinden voor de versterking van de leefbaarheid en vitaliteit van het dorp. Daarvoor zullen wij een bestemmingsplanwijziging naar wonen in 2022 vaststellen.
- We richten een gemeentelijk huurteam op, dat gaat samenwerken met reeds bestaande organisaties op dit gebied zoals de Huurders Belangen Vereniging Noord-Kennemerland (HBV) om huurkwaliteit te bevorderen.
- We hanteren het uitgangspunt van coalitievorming bij complexere nieuwbouw opgaven.
- We starten een pilot met een Stadsbouwmeester.
- We investeren in het smart-city concept.



d. Parkeren

Voor de stad Alkmaar is een samenhangend parkeerbeleid van belang. Bezoekers parkeren in de parkeergarages en op straat parkeren de bewoners. We willen minder autoverkeer in de stad en parkeergarages faciliteren rondom het centrum.

We gaan de verkeersrouting naar bijvoorbeeld de Schelphoekgarage verbeteren, zodat deze parkeergarage beter in beeld komt bij bezoekers van buiten onze gemeente.

Wij gaan waar het parkeren betreft in samenspraak met bewoners afspraken maken hoe we omgaan met de schaarse parkeerplaatsen in de binnenstad en de schil om de binnenstad.

Concrete voorstellen:

- We ontwikkelen een weloverwogen nieuwe integrale parkeervisie, waarin we voorstellen zullen doen voor een differentiatie van de parkeernormen.
- We handhaven de papieren bezoekerskaart.
- We onderzoeken de mogelijkheden voor uitbreiding van de Singelgarage.
- De Karpertongarage wordt gesloopt, in samenhang met een goede afweging over het noodzakelijke aantal parkeerplaatsen in de binnenstad.

- We onderzoeken of het verhogen van de prijs van een tweede (straat) parkeervergunning helpt om bewoners van de binnenstad te stimuleren auto's in parkeergarages te parkeren.
- We maken de parkeervergunningen in Alkmaar eerlijker door binnenstadbewoners met een combinatievergunning nog slechts de mogelijkheid te bieden om één parkeergarage te kiezen en ook te gebruiken.
- Parkeergarage de Vest wordt uitgesloten van bewonersvergunningen om deze beschikbaar te houden voor bezoekers van de Vest en de binnenstad van Alkmaar.
- We gaan kijken hoe we ontwikkelaars, daar waar het handhaven van de parkeernormen bij kleinschalige projecten heel moeilijk of ondoenlijk is, middels het afkopen van de te realiseren parkeerplaatsen tegemoet kunnen komen.
- We onderzoeken, ruim voor het aflopen van de huidige aanbesteding, of we het parkeerbeheer als gemeente weer in eigen beheer kunnen nemen.
- De overlast zoals die in veel parkeergarages door onder andere daklozen en verslaafden wordt ervaren gaan we in goed overleg met omwonenden en automobilisten aanpakken. Daarbij gaan we ook kijken of het mogelijk is om ook de bovengrondse parkeergarages, uitsluitend voor mensen die hun auto er hebben geparkeerd toegankelijk te maken.

e. Alkmaars Kanaal

Het streven is in de Kanaalzone 15.000 woningen erbij te bouwen binnen 15 jaar tijd. Grote gebieden rondom het kanaal gaan veranderen, waardoor er daar ruimte ontstaat voor de stad van de toekomst. Het gebied krijgt drie verschillende herkenbare gezichten; het zachte Alkmaars Kanaal aan de noordzijde van de stad in Hollands groen landschap, het gastvrije historische centrum en het stoere gemengd wonen en werken Alkmaars Kanaal aan de zuidzijde van de stad.

Het Alkmaars kanaal maakt ons centrum tot een fijn verblijfsgebied en biedt kansen om innovatief te ontwikkelen, mee te bewegen met de klimaatverandering en om van Alkmaar een klimaatadaptieve stad te maken. Het biedt ook een letterlijk een bron op het gebied van duurzaamheid. Uit het kanaal kan bijvoorbeeld een bijzondere vorm van energie gewonnen worden die voor de verwarming en/of koeling van gebouwen en woningen zorgt.

Concrete voorstellen:

- We gaan verder met het ontwikkelen van innovatieve pilots in het kader van een duurzaam kanaal.
- We gaan onderzoeken of het mogelijk is om het pontje Schermereiland – Bierkade op termijn (eventueel met behulp van de provincie) elektrisch te maken.
- We optimaliseren de verbinding tussen Overstad en binnenstad. We onderzoeken daartoe ook de mogelijkheden voor een groene fiets- en voetgangersboulevard aan de Kanaalkade.
- Voor de verbinding van Overdie naar Oudorp wordt een fietsbrug gerealiseerd.

f. Buitenruimte

De openbare buitenruimte vervult een belangrijke rol in het leven van mensen, dieren en planten. De gemeente Alkmaar dient een openbare ruimte te bieden waar inwoners, ondernemers, werknemers, forensen en toeristen graag verblijven. Om dat te bereiken, moet de openbare ruimte bijdragen aan de identiteit van de stad, de buurt, wijk of het dorp. De openbare ruimte moet op een logische en evenwichtige manier door de gebruikers worden gedeeld. Daarbij is het belangrijk dat de openbare ruimte toegankelijk is voor iedereen en ook door iedereen gebruikt kan worden, ongeacht leeftijd, afkomst of bijvoorbeeld lichamelijke of andere beperkingen.



Concrete voorstellen:

- We investeren in de kwaliteit van de openbare buitenruimten. Onderdeel daarvan is dat we met een nieuw en ambitieus onderhoudsplan voor de buitenwijken en de kernen komen, en daar maken we extra budget voor vrij.
- We realiseren meer openbare toiletten in onze gemeente.
- De openbare speelvoorzieningen worden opgeknapt en verbeterd, in goed en nauw overleg met de buurt waar de speelplekken en speeltoestellen staan.
- We gaan meer aandacht besteden aan duurzaam watertoerisme, waarbij we inzetten op elektrisch varen. Ook gaan we overlast op en aan het water zoveel mogelijk tegen.
- We gaan met de inwoners aan de slag om in tenminste drie Alkmaarse wijken of dorpskernen een pluktuin aan te leggen.
- In samenspraak met de Federatie van Amateursverenigingen en inwoners wordt gezocht naar mogelijkheden voor extra volkstuinten of openbare door vrijwilligers onderhouden buurttuinen ten behoeve van onze inwoners.
- We willen rond de kerst als gemeente niet alleen kerstbomen in de binnenstad neerzetten, maar ook in de dorpen en wijken.

g. Buurtgericht werken

Buurt- en Wijkgericht werken bestaat inmiddels een flink aantal jaren en is voortgekomen uit herstructurering/stadsvernieuwing, en doorontwikkeld door o.a. bewoners, gemeenten, woningcorporaties, welzijnsinstellingen. Wijkcentra en buurt- en dorpshuizen zijn belangrijke pijlers van de inclusieve samenleving. De laagdrempelige inloopfunctie maakt hen eerste aanspreekpunt van de gemeente als de plek waar mensen terecht kunnen voor vragen, voorlichting en ontmoeting. Een goede sociale infrastructuur met buurt- en dorpscentra bevordert de veiligheid in de woonomgeving. Buurtgericht werken is van belang, mede voor de aanpak van eenzaamheid.

Concrete voorstellen:

- We stimuleren de buurtzeggenschap: we stimuleren indien wijken, buurten en kernen actief willen zijn en taken willen overnemen van de gemeente (groen, sociale taken).
- We investeren in de verenigingen in onze gemeente. Zowel in het behoud van vrijwilligers, verduurzaming van accommodaties als onderlinge samenwerking en ledenwerving. Er zijn in Alkmaar ca. 40.000 vrijwilligers actief. Zij verdienen waardering en goede ondersteuning. We versterken daartoe organisaties als Team Vrijwillig en Stichting Doesgoed.



- In alle wijkcentra, buurthuizen en dorpshuizen organiseren we een laagdrempelige inloop voor allerlei problemen die inwoners van onze gemeente kunnen ervaren. Van hieruit wordt snel doorverwezen naar passende oplossingen en, indien nodig, een 'vinger aan de pols' gehouden. Inwoners die hier gebruik van zouden willen maken worden vanuit deze centra actief benaderd.
- We evalueren het beleid om van wijkcentra, buurthuizen en dorpshuizen 'bewoners-ondernemingen' te maken. We kijken wat er nodig is om deze voorzieningen voor wijkbewoners in de toekomst op peil te houden en hoe we wijkcentra multifunctioneel kunnen maken door er bijvoorbeeld ook zorgaanbieders als buurtzorg, fysiotherapeuten of diëtisten in te huisvesten, of een kleine bibliotheek.
- Samen met de wijkcentra versterken wij de sociale aanpak in de wijken.
- We gaan onderzoeken of het mogelijk is om de exploitatiekosten voor de wijk- en buurtcentra te verlagen. Dit met het oog op de betaalbaarheid voor gebruikers van wijk- en buurtcentra.

h. Dorpen- en kernenbeleid

Alkmaar is natuurlijk veel meer dan de stad alleen. Onze gemeente telt maar liefst 15 kernen, waarvan er 12 afkomstig uit de voormalige gemeenten Schermer en Graft-de Rijk die sinds de gemeentelijke herindeling in 2015 onlosmakelijk deel uitmaken van onze gemeente. Al deze kernen verdienen speciale aandacht. Niet alleen omdat dorpen vaak een goed voorbeeld geven van een inclusieve samenleving waar een rijk verenigingsleven bestaat en men naar elkaar omkijkt. Maar ook omdat er specifieke problemen spelen die om een oplossing vragen, zoals vergrijzing en het behoud van voorzieningen.

Het in stand houden van de karakteristieke dorpskernen zoals Oterleek, de beide Graftdijken en Markenbinnen, de continuïteit in Graft van hoogwaardige ouderenzorg, ondersteuning voor culturele initiatieven in de kerken in Oost en West-Graftdijk, De Rijk, Schermerhorn, Markenbinnen en Grootschermer en behoud van de dorpscultuur in het algemeen is daarbij van belang. Problemen die in de stad spelen, zoals verkeeroverlast en doorstroming op de woning-



markt, spelen ook in de dorpen – maar dan op een andere schaal. Veel inwoners van de kernen hebben nu het idee dat er vooral over hen wordt gesproken, maar veel te weinig mét hen. Het is belangrijk om juist samen optrekkend met de inwoners van de kernen tot oplossingen en een aanpak te komen voor de problemen die er spelen.

Concrete voorstellen:

- We koesteren en behouden het authentieke en historische aanzicht van de dorpen waaronder De Rijk, Schermerhorn, Noordeinde, Groot-schermer en Driehuizen.
- We verbeteren de gebiedsagenda's waar nodig en actualiseren deze in samspraak met de inwoners. Voor elk dorp wordt samen met de inwoners een meerjaren-dorpsvisie opgesteld waarin vastgelegd wordt in welke zaken de komende 5-10 jaar vanuit de gemeente geïnvesteerd gaat worden.
- We gaan als gemeenteraad de kernen en wijken bezoeken: in 4 jaar tijd willen we het volledige rondje hebben gemaakt.
- Een wethouder krijgt specifiek het dorpen- en kernenbeleid in zijn portefeuille en is daarvoor verantwoordelijk en het aanspreekpunt.
- We zetten in op behoud en versterking van voorzieningen in de verschillende dorpskernen. Als er financiële of personele ondersteuning nodig is voor het behoud van scholen, dorpshuizen of verenigingen, dan kijken we of we die als gemeente kunnen leveren. Het ingezette

traject voor de realisatie van het dorpshuis in Schermerhorn en de vernieuwing van het dorpshuis in Stompvoren in combinatie met woningbouw wordt vervolmaakt.

- Daarnaast gaan we met ondernemers actief in overleg om ook dorpscafés, winkels en medische voorzieningen zoals een tandarts of fysiotherapeut waar mogelijk in de dorpen te behouden.
- We ontwikkelen in nauwe samenspraak met de inwoners op korte termijn een actieplan per dorpskern om de verkeersknelpunten op te lossen. Onderdeel daarvan is o.a. het autoluw maken van het centrum van De Rijk, en waar mogelijk ook van andere dorpskernen, en/of we nemen maatregelen om het zware verkeer, het autoverkeer en het landbouwverkeer om te leiden of te beperken.
- We investeren in de dorpsraden en gemeenschappen als vertegenwoordigers van de bewoners van de dorpen. De samenwerking met de dorpsraden wordt vastgelegd in een convenant tussen gemeente en dorpsraad. De verantwoordelijk wethouder kernenbeleid overlegt tenminste 2 keer per jaar met iedere dorpsraad of gemeenschap over lopende zaken en gewenste ontwikkelingen.



5. Duurzaamheid

a. Groen en Biodiversiteit (klimaatadaptatie)

Het groen draagt veel bij aan de gezondheid en het woongenot van alle inwoners van onze gemeente. Daarnaast is een groene gemeente veel beter bestand tegen klimaatverandering. De komende periode gaan we extra zorgvuldig om met het groen dat er is en zorgen we voor een stevige uitbreiding van het aantal planten en bomen. Het uitgangspunt is; 'Groen waar het kan, steen waar het moet.' Een van de voordelen van het groener inrichten van de openbare ruimte is dat we zo beter om kunnen gaan met extreem weer. Bij elke ontwikkeling zetten we ons in om ook in de toekomst voor droge voeten, schoon water en een aangename temperatuur te kunnen zorgen. We zorgen goed voor de natuur die er is en proberen hier het maximale uit te halen. Het vergroten van de biodiversiteit is een belangrijk uitgangspunt.

Concrete voorstellen:

- We volgen de lijn van de nota's biodiversiteit en vergroenen uit 2019 en breiden deze uit. In elk dorp en elke wijk zorgen we voor een prettige groene omgeving. Dit realiseren we onder andere door samen met inwoners versteende plekken in kaart te brengen.
- De doelstellingen rondom vergroening en biodiversiteit worden in de vorm van beheersplannen gemonitord en waar nodig bijgestuurd.
- We stimuleren initiatieven van burgers en bedrijven zoals buurttuinen, groene daken en geveltuintjes.
- Nieuwe gebouwen dragen met groene daken, gevels of andere maatregelen bij aan het groen in de gemeente.
- We gaan zorgvuldig om met onze bomen en zien kap als een laatste redmiddel. De herplantplicht wordt zoveel mogelijk uitgevoerd in dezelfde omgeving, de stam- en kroonomschouw wordt het uitgangspunt.
- Bestaande volkstuinen koesteren we en worden beschermd.
- Bij de nieuw te bouwen wijken in de Kanaalzone wordt er werk gemaakt van een nieuw Kanaalpark als nieuwe groene verbindingstrook door de stad. Daarnaast wordt bij de nieuwbouw op bedrijventerrein Overdie de reeds geplande uitbreiding van de Oosterhout gerealiseerd.

- We zetten ons in voor het realiseren van groene schoolpleinen voor alle scholen in de gemeente.
- In de buurt van scholen worden ook 'tiny forests' of kleine voedselbossen gerealiseerd om natuuronderwijs te bevorderen.
- Waar alleen vergroening niet genoeg is om een gebied klimaatadaptief te maken komt er extra inzet door bijvoorbeeld de riolering aan te pakken, wadi's aan te leggen of oevers anders in te richten.
- We gaan inwoners bewuster maken dat het, om de leefomgeving te vergroenen, een goede zaak is om deel te nemen aan 'Operatie Steenbreek'.
- We leggen groene parkeerplaatsen aan, met waterdoorlatende verharding en de aanplant van bomen voor schaduw.
- Geplande onderhoudswerkzaamheden aan de openbare ruimte worden altijd gecombineerd met het nemen van klimaatadaptieve maatregelen en het toevoegen van meer groen.
- De inrichting van onze parken, oevers en groenstroken en het beheer hiervan vindt zo natuur- en diervriendelijk mogelijk plaats.
- We zetten (extra) in op de aanpak van meeuwenoverlast op een innovatieve en diervriendelijke manier.
- Stadspark de Alkmaarderhout krijgt een beschermde status als gemeentelijk monument.
- Bestaand en nieuw groen wordt kleurrijk ingericht met passende en inheemse bloemen, bomen en planten. De komende periode planten we 1 miljoen extra bloembollen. De aanplant gebeurt zoveel mogelijk biologisch en zonder bestrijdingsmiddelen.
- Ecologische beheersplannen voor parken worden samen met omwonenden ingesteld om tot een goede balans tussen de natuur en de wensen van gebruikers te komen. Alkmaar neemt een stadsecoloog in dienst die bij alle bouwprojecten advies uitbrengt over hoe hierin een bijdrage geleverd kan worden aan natuurbehoud/herstel.
- Het recreatieschap Geestmerambacht blijft gratis toegankelijk, we gaan hier alleen akkoord met nieuwe ontwikkelingen indien deze concreet iets toevoegen aan de kwaliteit van het gebied en de natuur niet schaden.
- We zetten ons in voor de bescherming van het natuurgebied Kleimeer.

b. Energie- en warmtetransitie

De gemeente Alkmaar gaat de goede kant op als het gaat om de energietransitie. Door onze energie en warmtevoorzieningen duurzamer in te richten brengen we de woonlasten naar beneden en het comfort van onze woningen omhoog. Het belangrijkste wat we als gemeente gaan doen is het stimuleren van energiebesparing en goede isolatie. Als gemeente willen we de komende



jaren vooral het goede voorbeeld geven en pal naast inwoners staan om ze te helpen met de energietransitie. We leggen de bal daarbij niet alleen bij inwoners maar bieden concreet hulp als het gaat om verduurzaming. Zoveel mogelijk van de energie die we in Alkmaar gebruiken wekken we zelf op.

Concrete voorstellen:

- We investeren de komende periode in een isolatieprogramma om inwoners te helpen met de keuzes en de financiering die hierbij komen kijken. We richten ons hierbij in het bijzonder op lage inkomens om zo energiearmoede tegen te gaan.
- Er worden afspraken gemaakt met woningbouwcorporaties en particuliere verhuurders om huurwoningen snel te verduurzamen, met speciale aandacht voor sociale huurwoningen.
- Als huurwoningen in een wijk verduurzaam worden dan moeten eigenaren van koopwoningen tegen de kostprijs mee kunnen doen.
- Er blijft één loket waar inwoners en bedrijven terecht kunnen voor advies over isolatie, duurzame energiebronnen en bijbehorende subsidiemogelijkheden.
- We onderzoeken mogelijkheden om monumentale panden en historische woningen in de dorpen en binnenstad op verantwoorde wijze te verduurzamen en helpen de bewoners hiermee.
- We gaan door met de uitbreiding van het warmtenet van de HVC met de voorwaarde dat gebruikers beslist niet meer betalen dan bij verwarming middels fossiele warmtebronnen.
- Nieuwe woningen zijn per definitie klimaatneutraal.
- In lijn met de afspraken in de Regionale Energie Strategie (RES) 1.0 gaan wij door met energieopwekking door middel van zonnepanelen op daken, parkeerplaatsen en langs infrastructuur en met windenergie op de Boekelermeer.
- Onze inzet voor de RES2.0 is een stevigere bijdrage van Alkmaar aan de energietransitie. We betrekken onze inwoners bij nieuwe projecten voor grootschalige energie-opwek en laten hen hier ook financieel in participeren, zodat de winst van duurzame energie ook bij hen terecht komt.
- Zonnevelden of grootschalige windmolens op agrarische gronden komen er niet.

- Wij geven agrariërs de ruimte om in goed overleg een kleine windmolen (tot 15 meter) te plaatsen.
- We brengen de mogelijkheden in kaart om zoveel mogelijk zonnepanelen op grote daken en parkeerplaatsen te realiseren en komen hiervoor in overleg met bedrijven tot een actieplan.
- De gemeente geeft zelf het goede voorbeeld door te gaan met het verduurzamen van het eigen vastgoed en door ervoor te zorgen dat de eigen wagens en die van bedrijven als stads-werk, HVC en Alkmaar Sport elektrisch of op waterstof rijden.
- De gemeente zal eigen daken, parkeerplaatsen en ruimte langs de infrastructuur optimaal benutten voor zonnepanelen.
- We gaan in samenspraak met de bewoners onderzoek doen naar mogelijkheden voor de opslag van lokaal opgewekte energie in bijvoorbeeld buurtbatterijen of in de vorm van waterstof.
- De krapte op het energienet wordt aangepakt in samenwerking met netbeheerders, andere overheden en ondernemers.
- We stimuleren duurzame innovaties op het gebied van energie die plaatsvinden op de bedrijventerreinen in onze gemeente.
- Er komt een masterplan elektrisch opladen om als gemeente voorbereid te zijn op de toename aan elektrisch (openbaar) vervoer.

c. Schone en circulaire gemeente (Milieu en afval)

De komende jaren maken we werk van een schone gemeente. We komen in actie tegen zwerfafval en spannen ons in voor een schone lucht. We zien afval als grondstof en dringen dit terug door hergebruik en het stimuleren van reparatie. Er komt meer ruimte voor ondernemers die lokaal produceren en lokale grondstoffen hergebruiken. Zo helpen we Alkmaar op weg richting een circulaire gemeente.

Concrete voorstellen:

- We starten de komende periode een actie tegen zwerfafval om Alkmaar schoner en mooier te maken en overlast tegen te gaan. We voorkomen afval op straat door vaker op te ruimen, met campagnes en door de openbare ruimte beter te richten.

- Waar nodig komen er prullenbakken bij en worden ze vaker geleegd. Ook komen er tuintjes rondom afvalcontainers om bijplaatsingen te voorkomen.
- Het wegbrengen van grof huisvuil blijft gratis.
- We spannen ons in om afval scheiden zoveel mogelijk te bevorderen en zorgen ervoor dat de kosten voor de afvalinzameling voor alle inwoners goed betaalbaar blijft.
- De komende periode maken we een start met de beweging naar een lokale circulaire economie. Dit doen we door hergebruik, reparatie en lokaal winkelen te stimuleren bij inwoners, bedrijven en de gemeente zelf. De gemeente geeft het goede voorbeeld en koopt zoveel mogelijk in bij lokale leveranciers.
- In de stad Alkmaar voeren we de JA-JA sticker in en stellen deze gratis beschikbaar voor inwoners. We onderzoeken deze optie voor de dorpen en het landelijk gebied binnen Alkmaar.
- We zorgen voor de inzet van statiegeldbikers bij evenementen, zoals het landelijk beleid voorschrijft.
- We sluiten ons aan bij het verbod ballonnen op te laten.
- Bij het afvalbrengstation komt ruimte voor het inzamelen van goederen voor kringloop en reparatie.
- We zorgen voor een database en een opslagplaats waar grondstoffen en bouwmaterialen in kaart worden gebracht en tijdelijk opgeslagen kunnen worden voor hergebruik.
- Het ondernemersloket is beschikbaar voor advies voor ondernemers die met kortere lokale ketens willen werken en meer grondstoffen willen hergebruiken.
- Er is speciale aandacht voor agrariërs die hun producten lokaal willen aanbieden.
- We sluiten ons aan bij het Schone Lucht Akkoord. Door verduurzaming van het verkeer en het aanleggen van meer groen zorgen we voor een schonere lucht. In een nieuwe nota luchtkwaliteit hebben we o.a. hier extra aandacht voor, evenals voor de middelen waar inwoners gebruik van kunnen maken als zij overlast ervaren door luchtvervuiling.





6. Gemeentefinanciën

De gemeente Alkmaar is financieel gezond en dat willen wij graag zo houden. Tegelijkertijd is het belangrijk om te investeren in de toekomst van de gemeente en om werk te maken van de in dit akkoord gestelde ambities. Hiervoor moeten we een gezonde balans van structurele lasten en structurelere inkomsten behouden. De gemeente Alkmaar is één van de gemeenten met de laagste lokale lasten van Nederland. Ook de komende periode zullen wij ernaar streven om de lasten voor de inwoners van Alkmaar zo laag mogelijk te houden.

Tegelijk moeten we ook realistisch zijn. Door de groei van taken en verantwoordelijkheden van gemeenten en de krapte op de arbeidsmarkt loopt de gemeente tegen haar grenzen aan. Dit maakt dat het spanningsveld tussen ambities, uitvoeringskracht en beschikbare (financiële) middelen toeneemt en er zorgvuldige afwegingen moeten worden gemaakt qua capaciteit en financiële middelen, zodat we wel kunnen blijven anticiperen op de ontwikkelingen die op ons afkomen. Dit coalitieakkoord is tot stand gekomen in een onzekere tijd. COVID heeft voor veel huishoudens, instellingen en bedrijven ingrijpende gevolgen gehad. De oorlog in Oekraïne brengt opnieuw grote onzekerheid met zich mee. De energieprijzen stijgen, de rente loopt op en bouw- en grondstofkosten nemen hard toe.

Dankzij de koppeling tussen de uitgaven van het Rijk en de inkomsten van de gemeente middels het gemeentefonds volgens de 'trap-op-trap-af' systematiek, blijkt in ieder geval tot 2025 extra investeringsruimte beschikbaar. Het Rijk heeft immers aangekondigd de komende jaren forse extra uitgaven te zullen gaan plegen. De financiële onzekerheid zit hem met name in de herijking van de uitkering van het gemeentefonds in 2026, de tegemoetkoming in de zorgkosten voor de jeugd en de duurzaamheids- en ruimtelijke opgaven.

We gaan in algemene zin uit van de kaders zoals afgesproken in de gemeentelijke financiële verordening:

- * Nieuwe bestedingsvoorstellen en investeringsaanvragen die nog niet zijn geautoriseerd door de raad worden behandeld bij de integrale financiële afwegingsmomenten.
- * Nieuw voor oud;
- * Geld dat over is gaat naar de algemene middelen;
- * Tegenvallers worden zoveel mogelijk binnen het programma opgevangen;
- * Zo min mogelijk bestemmingsreserves (de reserve Sociaal Domein blijft behouden).

Gezien de grote onvoorspelbaarheid van de uitdagingen die op ons afkomen, voor zowel inwoners als de gemeente, is het belangrijk om behoedzaam om te gaan met de gemeentelijke financiën. Deze coalitie gaat uit van de financiële ruimte die het accres ons biedt. Bij het zoeken naar verdere ruimte kiezen we in eerste instantie voor nieuw voor oud. En pas in allerlaatste instantie, als het echt niet anders kan, zullen we met de raad het gesprek aangaan over de hoogte van de gemeentelijke lasten.

7. Portefeuilleverdeling

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Alkmaar

Anja Schouten - burgemeester

- Beleidscoördinatie
- Veiligheidsbeleid
- Openbare orde en veiligheid
- Relatiemanagement
- Internationale samenwerking
- Onderzoek en statistiek
- Regionale taken van politie, brandweer en veiligheidsregio
- Lobby en public affairs

Nicole Mulder - GroenLinks - 1e locoburgemeester

- Financiën
- Duurzaamheid, inclusief biodiversiteit en klimaatbeleid
- Groen (inclusief recreatieschappen)
- Energietransitie
- Cultuur
- Sport

Ad Jongenelen - BAS - 2e locoburgemeester

- Openbare ruimte
- Groen in de stad
- Cultureel erfgoed, monumentenzorg, archeologie
- Onderwijs
- Inwoner en bestuur
- Dierenwelzijn

Gijsbert van Itersen Scholten - PvdA - 3e locoburgemeester

- Wonen
- Ruimtelijke Ordening (inclusief Alkmaars Kanaal)
- Huisvesting statushouders
- Buurtgericht werken
- Diversiteit

Robert te Beest - CDA - 4e locoburgemeester

- Mobiliteit
- Bereikbaarheid
- Toerisme, citymarketing en evenementen
- Economie, inclusief agrarische economie
- Gebiedsgericht samenwerken
- Vastgoed en grondzaken

John Hagens - LA - 5e locoburgemeester

- Kernenbeleid
- Regionale samenwerking
- Milieu en afval
- HR
- Communicatie en mediabeleid

Jakob Wedemeijer - SP - 6e locoburgemeester

- Armoedebelief en schuldhulpverlening
- Participatiewet
- Ouderenbeleid
- Volksgezondheid en welzijn

Joël Voordewind - CU - 7e locoburgemeester,

- Jeugd en jeugdzorg
- WMO
- Asielbeleid en Migratie



